АГЕНТСТВО
СТРАТЕГИЧЕСКИХ
ИНИЦИАТИВ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ
РЕЙТИНГ
СОСТОЯНИЯ
ИНВЕСТИЦИОННОГО
КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РФ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ РЕЙТИНГ

СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ 2025

СБОРНИК УПРАВЛЕНЧЕСКИХ ПОДХОДОВ
И ИНСТРУМЕНТОВ ПО РАБОТЕ
С НАЦИОНАЛЬНЫМ РЕЙТИНГОМ
СОСТОЯНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО
КЛИМАТА В РЕГИОНАХ РОССИИ

АВТОРЫ:
С.В. ЧУПШЕВА, И.О. КАРАЧИН,
И.Р. КИРЕЕВА, И.Ю. АВРАХ,
Н.Л. ОГАРКОВА,
А.С. ТЫЩЕНКО

МОСКВА 2026

Оглавление

Термины и определения ... 4

Введение ... 5

1. Организационно-управленческая модель работы по Национальному рейтингу состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации ... 6

2. Региональные управленческие подходы к организации работы с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации ... 13

2.1. Управленческий подход к организации работы города Москвы с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата ... 17
2.2. Управленческий подход к организации работы по улучшению инвестиционного климата в Нижегородской области ... 18
2.3. Управленческий подход к организации работы Республики Татарстан с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата ... 20
2.4. Управленческий подход к организации работы Московской области с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата ... 22
2.5. Управленческий подход к организации работы Республики Башкортостан по улучшению инвестиционного климата ... 24
2.6. Управленческий подход к организации работы Сахалинской области по улучшению инвестиционного климата ... 26
2.7. Управленческий подход к организации работы Тюменской области с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата ... 28
2.8. Управленческий подход к организации работы Калужской области с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата ... 29
2.9. Управленческий подход к организации работы Челябинской области с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата ... 30
2.10. Управленческий подход к организации работы Смоленской области с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата ... 31
2.11. Управленческий подход к организации работы Липецкой области с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата ... 33
2.12. Управленческий подход к организации работы Саратовской области по улучшению инвестиционного климата ... 34
2.13. Управленческий подход к организации работы Ленинградской области по улучшению инвестиционного климата ... 35
2.14. Управленческий подход к организации работы Волгоградской области с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата ... 36

3. План-график работы регионов в части улучшения инвестиционного климатам ... 38

4. Форматы работы с инвестиционным климатом ... 40

5. Платформа по поиску и обмену эффективными региональными управленческими практиками «Смартека» ... 42

6. Комплексные (пакетные) решения для регионов ... 43

7. Работа регионов с показателями и факторам Нацрейтинга ... 44



Термины и определения

Агентство, АСИ – Автономная некоммерческая организация «Агентство стратегических инициатив по продвижению новых проектов».

Нацрейтинг – Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации.

Практика – реализованный проект с измеримым результатом и доказанной эффективностью, направленный на достижение целей социально-экономического развития региона, который обладает потенциалом тиражирования и решает актуальные для государства задачи.

Управленческий подход – совокупность базовых принципов и установок при работе региональной управленческой команды по улучшению инвестиционного климата, определяющих взаимосвязь объекта управления и существенных инструментов, механизмов, проектов и практик.

Региональный дашборд АСИ – информационно-аналитическая система, в которой публикуются результаты Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации.

ОМСУ – орган местного самоуправления.

РСО – ресурсоснабжающая организация.

ФОИВ – федеральный орган исполнительной власти.

РОИВ, ИОВ, ИО – исполнительный орган субъекта Российской Федерации.

Дорожная карта – план мероприятий, содержащий в себе контрольные события, проекты, которые могут быть объединены в направления (блоки), и мероприятия по всем направлениям с целью улучшения инвестиционного климата в регионе. Под дорожной картой в том числе может пониматься дорожная карта субъекта Российской Федерации по внедрению Национальной модели целевых условий ведения бизнеса.

Смартека – платформа по поиску и обмену эффективными региональными управленческими практиками. Предназначена для представителей исполнительных органов субъектов Российской Федерации, комиссий, рабочих групп и иных рабочих органов Государственного совета Российской Федерации, федеральных органов исполнительной власти.

Введение

Агентство стратегических инициатив (далее — Агентство, АСИ) совместно с ведущими деловыми объединениями предпринимателей (общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей», общероссийская общественная организация «Деловая Россия», Торгово-промышленная палата Российской Федерации, общероссийская общественная организация «ОПОРА РОССИИ») ежегодно формирует Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации (далее – Нацрейтинг, рейтинг, Национальный рейтинг).

Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата оценивает усилия региональных властей по созданию благоприятных условий ведения бизнеса и выявляет эффективные практики, а его результаты стимулируют конкуренцию в борьбе за инвестиции на региональном уровне.

Система показателей Рейтинга разработана с учетом лучшего отечественного и мирового опыта, направленного на оценку состояния инвестиционного климата.

Результаты Рейтинга по интегральному показателю публикуются открыто, детальная информация по каждому субъекту Российской Федерации размещается в информационно-аналитической системе «Региональный дашборд АСИ».

Результаты работы по Рейтингу могут носить отложенный эффект, в частности, в рамках показателей Рейтинга, по которым проводится системная межведомственная работа, в том числе с участием органов местного самоуправления, однако уже сейчас можно выделить успешные практики работы региональных управленческих команд.

С целью выявления и обеспечения площадкой обмена опытом региональных управленческих практик в течение 2023-2025 года Агентство совместно с исполнительными органами субъектов Российской Федерации с участием представителей экосистемы Агентства организовало и обеспечило проведение стратегических сессий (региональных и окружных), стажировок в регионах-лидерах и демо-дней, по итогам проведенной работы сформирован настоящий сборник, обобщивший эффективные управленческие практики регионов, инструменты, которые Агентство предлагает к тиражированию. (далее – Сборник).

Отбор практик осуществлялся на основе следующих источников информации:

- информации, представленной органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации;
- интервью с региональными экспертными группами;
- интервью с представителями делового сообщества регионов;
- данных опросов;
- иных открытых источников информации.

В настоящий Сборник вошли управленческие практики работы с Рейтингом 16 субъектов Российской Федерации: Москва, Нижегородская область, Республика Татарстан, Московская область, Республика Башкортостан, Сахалинская область, Тюменская область, Калужская область, Смоленская область, Челябинская область, Липецкая область, Саратовская область, Ленинградская область, Волгоградская область, Новгородская область, Ханты-Мансийский автономный округ – ЮГРА.

Описание управленческих практик и инструментов в Сборнике осуществлено в соответствии со следующей структурой:

- организационная модель работы с Рейтингом, выделение характерных и специфических механизмов работы по Рейтингу;
- рекомендуемый план и форматы работы по Рейтингу;
- функциональные возможности информационных система Агентства: Платформа «Смартека», Регионального дашборда АСИ;
- обобщение практик работы по Рейтингу различными субъектами Российской Федерации в части описания управленческих практик, включающее: перечисление документов, краткое описание результатов практики, а также возможностей объединения их в комплексные решения по улучшению инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации.

Информация, представленная в Сборнике, позволяет использовать ее как практическое пособие в целях повышения эффективности деятельности органов исполнительной власти с учетом специфики и потенциала регионов Российской Федерации в части работы по Рейтингу. Отметим, что практики, которые выявлены по результатам этих исследований могут не являться уникальными, и также уже быть реализованными в одних регионах, однако для других они могут быть интересны и полезны. Приоритеты для внедрения и распределение связанных с этим ресурсов, должны выбираться регионами, при взаимодействии с носителями практики.

Более подробная информация по методологии и аналитическим данным представлена в сборниках: «Методология Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации 2025 года», «Исследование по итогам формирования Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации 2025 года».

1. Организационно-управленческая модель работы по Национальному рейтингу состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации

В рамках работы по реализации задач по улучшению показателей Рейтинга в субъектах Российской Федерации предлагаем провести аудит имеющихся в регионе рекомендуемых элементов организационно-управленческой модели работы с Рейтингом (более подробная информация по первичному анализу выстраивания работы по Рейтингу содержится в Приложении 1):

1. Определение ответственного заместителя высшего должностного лица, единого исполнительного органа субъекта Российской Федерации / проектного офиса / агентства развития, осуществляющего методологическое сопровождение и координирующего работу по Рейтингу, – координатора работы по Рейтингу.

Рекомендуется определить и закрепить нормативно-правовым актом ответственность заместителя высшего должностного лица за работу по Рейтингу.

Ответственный заместитель высшего должностного лица за Рейтинг осуществляет планирование и контроль комплексной работы по Рейтингу, принимает ключевые решения в рамках межведомственного взаимодействия и взаимодействия между участниками (в пределах полномочий), инициирует изменения законодательства и иных нормативно-правовых актов, отвечает за разработку, актуализацию и реализацию планов мероприятий / дорожных карт, определяет приоритетные направления для внедрения эффективных практик улучшения качества жизни в субъекте Российской Федерации, решает иные задачи. В регионах реализованы различные варианты ответственного за работу по Рейтингу: Губернатор или Председатель Правительства субъекта РФ (в случае если высшее должностное лицо субъекта РФ не является главой Правительства региона).

С целью координации комплексной работы по Рейтингу и методологического сопровождения исполнительных органов региона необходимо определить «координатора работы по Рейтингу». Ниже представлены следующие управленческие решения по наделению соответствующими полномочиями:

- Проектный офис субъекта Российской Федерации (структурное подразделение или ведомство, контрольно-координационный орган, который определяет и развивает в регионе стандарты бизнес-процессов, связанные с управлением проектами)
- Исполнительный орган субъекта Российской Федерации.

Данный орган будет осуществлять контроль работы закрепленных исполнительных органов региона по показателям Рейтинга, проводить совещания, верифицировать качество исполнения задач, сроки исполнения, отчеты, выявлять риски, рассматривать эффективность проводимых мероприятий, внесение корректировок в план мероприятий / дорожную карту, выявлять задачи для рассмотрения высшим должностным лицом субъекта на заседаниях коллегиального органа в сфере инвестиционной деятельности.

Рекомендуемый перечень задач координатора работы по Рейтингу процесса улучшения инвестиционного климата:

- методологическое обеспечение в области изменения инвестиционного климата в регионе, в том числе сбор и внедрение эффективных практик в области проектного управления;
- организация обучения участников системы управления по изменению инвестиционного климата в регионе;
- выбор, внедрение и поддержка информационной системы управления проектами и обучение участников проекта работе с ней;
- разработка предложений по составу рабочих групп (при наличии);
- координация участников процесса управления по изменению инвестиционного климата в регионе;
- сбор, изучение, анализ, обобщение и представление высшему органу управления по изменению инвестиционного климата в регионе информации о приоритетных задачах по улучшению инвестиционного климата в регионе;
- консолидация проектов и мероприятий дорожной карты по улучшению инвестиционного климата;
- организация обсуждения проектов и мероприятий дорожной карты по улучшению инвестиционного климата с предпринимательским и экспертным сообществом;
- осуществление регулярного мониторинга статуса подготовки и реализации дорожной карты по улучшению инвестиционного климата и связанных с этих поручений;
- подготовка регулярной отчетности для предоставления высшему должностному лицу и/или иным заинтересованным органам и организациям;
- подготовка информационных материалов о ходе проектов и мероприятий дорожной карты;
- организация процесса обновления дорожной карты с учетом результатов реализации проектов.



2. Утверждение нормативно-правовых актов / прочих документов о закреплении ответственных за конкретные показатели Рейтинга (в случае отсутствия закрепления в планах мероприятий «дорожных картах»).

Для эффективной работы по Рейтингу рекомендуется определение ответственных и закрепление их нормативно-правовым актом за показателями Рейтинга.

Кроме того, возможным вариантом закрепления ответственных является формирование планов реализации мероприятий («дорожных карт») в соответствии с направлениями / по показателям Рейтинга.

Наличие нормативных правовых актов позволяет сформировать круг ответственных лиц на всех уровнях с целью более эффективного и оперативного решения вопросов при улучшении инвестиционного климата.

3. Анализ результатов Рейтинга, в том числе работа с информационной системой «Региональный дашборд АСИ».

С целью определения приоритетных направлений работы по показателям Рейтинга проводится систематизация и анализ результатов Рейтинга. Для обеспечения единого информационного пространства для участников работы по Рейтингу рекомендуется обеспечить наличие доступа к информационной системе Агентства «Региональный дашборд АСИ», который позволяет иметь доступ к карточкам Рейтинга по годам.

Более подробно функциональные возможности сервиса «Региональный дашборд АСИ» представлены в Приложении 2.

На основе карточек Рейтинга ответственные имеют возможность проводить анализ динамики показателей региона.

При проведении анализа результатов рейтинга необходимо осуществить исследование текущего состояния, определить цели дальнейшей работы. При этом следует помнить, что цель должна быть четкой, измеримой и достижимой.

Рекомендуем работу проводить не только по показателям, продемонстрировавшим отрицательную динамику, – это главные точки роста для региона, но и продолжать работу по показателям с положительной динамикой. Работа по Рейтингу ведется всеми региональными управленческими командами, поэтому результаты каждый год улучшаются и необходимо вести постоянную системную работу по всем показателям Рейтинга.

После выявления проблем и их приоритизации необходимо определить степень участия органов власти, начиная от информирования до непосредственной реализации.

4. Определение участников / заинтересованных сторон в работе по Рейтингу с указанием ролей.

Рекомендуем составить «карту» участников / заинтересованных лиц по Рейтингу в целом, а также по показателям с определением ролей и целей (ожиданий) взаимодействия.

Для этого необходимо определить заинтересованные стороны по группе показателей.

Затем проводится работа с участием заинтересованных сторон.

5. Вовлечение органов местного самоуправления в работу по Рейтингу.

В связи с тем, что значительная часть показателей Рейтинга находится в сфере ответственности ОМСУ, для системной работы по Рейтингу рекомендуется вовлечение органов местного самоуправления.

Муниципалитеты ведут работу в рамках своих полномочий, реализуя предусмотренные в планах мероприятий («дорожных картах») мероприятия в ведении органов местного самоуправления и/или представляют услуги на территории конкретного муниципального образования.

6. Вовлечение деловых объединений и представителей бизнеса в работу по Рейтингу.

С целью верификации деятельности государственных и муниципальных органов власти в рамках улучшения инвестиционного климата, а также сбора предложений по ее совершенствованию необходимо регулярное взаимодействие с региональными отделениями деловых объединений (общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей», общероссийской общественной организации «Деловая Россия», Торгово-промышленной палаты Российской Федерации, общероссийской общественной организации «ОПОРА РОССИИ») и представителями бизнеса. Форматы могут быть различны: консультации, круглые столы, стратегические сессии и т. д.

7. Изучение практик регионов-лидеров, внедрение/обоснование отказа от внедрения практики/ее элементов в регионе.

Агентство ежегодно совместно с опубликованием итогов Рейтинга предоставляет информацию о регионах с наилучшими значениями по каждому показателю. Данная информация размещается на сервисе «Региональный дашборд АСИ». Соответственно существует возможность организовать работу напрямую с регионом-лидером при содействии Агентства.

Кроме того, по поручению Президента Российской Федерации № Пр-1186 от 2 июля 2019 года Агентством создана платформа по поиску и обмену эффективными региональными управленческими практиками «Смартека» для представителей исполнительных органов субъектов Российской Федерации, комиссий, рабочих групп и иных рабочих органов Государственного Совета Российской Федерации, федеральных органов исполнительной власти. Перечень рекомендованных практик возможно выгрузить из информационного сервиса «Региональный дашборд АСИ».

Рекомендуем ежегодно включать пункт «Изучение практик регионов-лидеров: возможности и ограничения внедрения и реализации» в планы мероприятий («дорожные карты»), проводить анализ результатов о возможности / ограничениях внедрения, реализации практик / отдельных элементов практик и обеспечивать обмен с регионами-носителями эффективных решений и практик.

8. Разработка / актуализация / доработка плана мероприятий «дорожной карты», в том числе проведение соответствующих мероприятий (стратегических сессий, рабочих групп и т. д.).

По итогам проведенного анализа показателей Рейтинга, а также определения участников / заинтересованных сторон, рассмотрения отчетов по мероприятиям прошлых периодов и оценки их эффективности запускается работа по подготовке плана мероприятий («дорожной карте»).

Дополнительно рекомендуем рассмотреть проблемы, выявленные по итогам проведения опросов, анкетирования получателей услуг, контрольных закупок (в том числе с целью аудита, мониторинга и контроля), анализа данных системы «Инцидент-менеджмент» и социальных сетей профильных исполнительных органов регионов, а также выявленных с использованием платформы «ПОС Бизнес».

При рассмотрении показателей рекомендуем пройти «путь инвестора/предпринимателя»: от определения целевой группы до пошагового плана получения услуги. В данном процессе необходимо применить методики бережливого производства, клиентоцентричности, человекоцентричности. Данную работу рекомендуем провести в виде проектировочных сессий / стратегических сессий / круглых столов с участием лиц, заинтересованных в улучшении инвестиционного климата региона, РОИВ, ОМСУ, экспертов и т.д. В ходе выполнения задачи необходимо определить конкретные мероприятия с указанием ответственных и сроков реализации по улучшению процессов получения услуги в рамках «пути инвестора/предпринимателя».

Результатом вышеописанных сессий будут являться мероприятия по улучшению инвестиционного климата региона, которые систематизированы в план(ы) мероприятий («дорожную(ые) карту(ы)»).

9. Определение типа и утверждение плана мероприятий («дорожной карты») по работе с показателями Рейтинга.

Одним из основных инструментов улучшения значений показателей региона в Рейтинге является ежегодное формирование плана мероприятий / дорожной карты.

Существует несколько подходов к разработке и реализации дорожных карт:

- единая региональная дорожная карта – дорожная карта на уровне региона, не ограничивающаяся отдельными ведомствами, «красными зонами» или иными параметрами Рейтинга, как правило, формируемая по всем показателям Рейтинга с указанием всех ответственных структур в регионе.

Преимущества данного типа дорожных карт: мероприятия дорожной карты охватывают работу по всем или большинству показателей рейтинга, межведомственный характер мероприятий дорожной карты и, как следствие, отсутствие «серых зон»



среди ответственных структур (в особенности при реализации комплексных показателей, в которых задействованы несколько структур);

Недостатки данного типа дорожных карт: процесс и длительные сроки ее согласования со всеми заинтересованными сторонами;

- ведомственные дорожные карты – дорожные карты, разработанные по принципу ведомственной ответственности за показатели Рейтинга.

Преимущества данного типа дорожных карт: сокращенные сроки разработки и утверждения дорожных карт;

Недостатки данного типа дорожных карт: дорожная карта не включает мероприятия, находящиеся на стыке нескольких ведомств, организаций или структур; отсутствует межведомственная консолидация.

- межведомственные дорожные карты – дорожные карты, разработанные на уровне региона и включающие мероприятия, выходящие за рамки реализации одного ведомства, министерства, организации и иных структур, реализация мероприятий внутри ведомства, министерства, организации и иных структур осуществляется в рамках текущей деятельности;

Преимущества данного типа дорожных карт: межведомственный характер мероприятий дорожной карты и, как следствие, отсутствие «серых зон» среди ответственных структур;

Недостатки данного типа дорожных карт: ограниченность контроля реализации мероприятий внешним контуром ведомства, министерства, организации и иных структур. дорожные карты по показателям – дорожные карты, разработанные на основе цветовой гаммы зон в соответствии с методологией Рейтинга.

Преимущества данного типа дорожных карт: распределение ресурсов и трудозатрат исполнительных органов регионов (максимальный ресурс выделяется на наиболее проблемные показатели, факторы, направления);

Недостатки данного типа дорожных карт: отказ от работы с показателями «зеленой зоны», что приводит к неравномерному распределению внимания со стороны исполнительных органов регионов.

Важно, чтобы мероприятия дорожной карты оценивались в конкретных измеримых показателях (охват получателей услуг или мерами поддержки, сокращение процедур, дней, стоимости и т.п.), в этой связи, к разработке и последующему мониторингу исполнения дорожной карты целесообразно привлекать независимых экспертов в предметной области по отдельным мероприятиям дорожной карты, получателей услуг и пр. - на всех этапах реализации дорожных карт (от формирования составов мероприятий до оценки результатов реализации каждого пункта дорожной карты).

План мероприятий / дорожная карта утверждается высшим должностным лицом / ответственным заместителем высшего должностного лица в соответствии с распределением ответственности за Рейтинг.

В обязательном порядке в дорожной карте отражаются:

1. Наименование показателя;
2. Наименование мероприятия;
3. Ответственный за реализацию орган власти или иной структурный орган;
4. Срок исполнения, промежуточного мониторинга и контроля;
5. Значение показателя/зоны (красная, розовая, желтая, зеленая, салатовая) за предыдущий период;
6. Целевое значение показателя или результат.

При подготовке дорожной карты рекомендуется осуществлять ее наполнение в соответствии с технологией «SMART» (Specific — конкретная; Measurable — измеримая; Achievable — достижимая; Relevant — значимая; Time bound — ограниченная во времени.), то есть цели и результаты реализации мероприятий дорожной карты должны являться реалистичными, конкретными, измеримыми, достижимыми, значимыми для региона и его стратегии социально-экономического развития, иметь конкретный срок реализации.

Как правило, сроки реализации дорожной карты устанавливаются на календарный год (или более) и взаимосвязаны с публикацией очередного Рейтинга. После публикации итогов Рейтинга за прошедший период проводятся контрольные замеры достижения показателей дорожной карты и их корректировка на очередной период.

План мероприятий («дорожная карта»)

по достижению показателя Национального рейтинга состояния

инвестиционного климата в … *(указать регион)*

на 20___ год

Наименование органа власти _____

Наименование показателя _____

Значение показателя по итогам 20__ года _____ целевое на 20__ год _____

Как показывает региональный опыт работы с показателями Рейтинга – часть мероприятий дорожной карты может иметь отложенный эффект, в этой связи важно осуществлять мониторинг внедрения изменений в регионе накопительным итогом.

Формат плана мероприятий / дорожной карты по улучшению значений показателей субъекта Российской Федерации в Рейтинге:

Отметим, типовой механизм по формированию мероприятий (обновлению) в региональные дорожные карты в части предоставления услуг выглядит следующим образом:

- анализ процесса предоставления услуги;
- изучение эффективных практик регионов-лидеров, в том числе выезды в регионы-носители эффективных практик;
- оптимизация процесса предоставления услуги,
- в том числе межведомственные совещания (+ нормативно-правовое регулирование);
- обучение участников сопровождения инвесторов (РОИВ, ОМСУ, агентства развития и прочие);
- обновление пути предпринимателя и инвестора
- на информационных ресурсах и местах предоставления услуги,
- в том числе визуализация алгоритмов;
- разработка информационной кампании;
- сбор обратной связи (анкетирование, контрольные закупки, оценка по итогам получения услуги и пр.).

10. Контроль и мониторинг исполнения плана мероприятий («дорожной карты») по улучшению показателей Рейтинга. Коллегиальный совещательный орган.

Рекомендуем проводить промежуточный анализ и мониторинг исполнения планов мероприятий («дорожных карт») ежемесячно / ежеквартально / раз в полугодие с целью определения степени достижения / рисков невозможности достижения установленных целевых значений, результаты рассматривать на заседаниях коллегиального совещательного органа.

В ходе реализации мероприятий дорожной карты на очередной год рекомендуется проводить промежуточные и итоговые замеры с привлечением независимых экспертов в предметной области по отдельным мероприятиям дорожной карты, получателей услуг и пр.

В целях более детальной и системной проработки комплексных, сложных показателей или иных целях могут создаваться рабочие группы, проектные команды, совещательные органы и иные организационные форматы работы или совещательные органы.

Совещательный орган возглавляет высшее должностное лицо / руководитель высшего исполнительного органа субъекта Российской Федерации (в случае разделения полномочий).

В задачи коллегиального совещательного органа рекомендуется включать следующее:

формирование предложений по приоритетам реализации региональной государственной политики в инвестиционной сфере;

участие в разработке, рассмотрении и корректировке Стратегии развития субъекта Российской Федерации и планов её реализации;

подготовка предложений по совершенствованию правовой базы субъекта Российской Федерации в инвестиционной сфере;

участие в анализе результатов Рейтинга, подготовка предложений по улучшению позиций субъекта Российской Федерации в Рейтинге.

Для организации и координации деятельности по улучшению инвестиционного климата и внедрению эффективных практик высшему должностному лицу (руководителю высшего исполнительного органа субъекта Российской Федерации) региона рекомендуется принять решение о создании Организационного штаба управления проектами (далее – Штаб);

Штаб может создаваться в виде:

- отдельного коллегиального органа;
- части (президиума) существующего коллегиального органа (например, инвестиционного или иного совета);
- иного объединения (образования, органа) по решению Руководителя региона.

В состав Штаба рекомендуется включить заместителя главы региона, отвечающего за социально-экономическое развитие и состояние инвестиционного климата региона, представителей



ключевых органов власти региона, территориальных органов федеральных органов исполнительной власти, ресурсоснабжающих организаций и представителей делового сообщества, обладающих наибольшей мотивацией к осуществлению реформ и изменений в регионе, направленных на улучшение инвестиционного климата.

Штаб рекомендуется возглавлять непосредственно высшему должностному лицу региона. Заместителем руководителя Штаба может быть определен (назначен) заместитель высшего должностного лица региона, к ведению которого отнесены вопросы социально-экономического развития и состояния инвестиционного климата региона.

Рекомендуемые задачи Штаба:

- разработка организационной структуры управления инвестиционным климатом;
- осуществление общего контроля и мониторинга процесса внедрения изменений и принятия ключевых решений;
- утверждение руководителей и составы Рабочих групп по отдельным вопросам реализации инвестиционной политики (далее – Рабочие группы) (при необходимости);
- решение конфликтных ситуаций, возникающих в рамках межведомственного взаимодействия и взаимодействия между участниками процесса внедрения (в пределах полномочий);
- инициация изменения законодательства и иных нормативных правовых актов, необходимые для реализации проектов;
- инициация изменения в регламенты межведомственного взаимодействия, взаимодействия с представителями естественных монополий, делового сообщества;
- решение иных задач, связанных с определением политики субъекта Российской Федерации в области снижения административных барьеров, улучшения инвестиционного климата и предпринимательской среды, а также разработки целей и задач в данной сфере исполнительных органов субъекта Российской Федерации и других участников процесса.

Дополнительно отметим, что в рамках реализации проектов по работе с показателями Рейтинга и мониторинга реализации планов мероприятий («дорожных карт») возможно осуществлять систематический мониторинг с использованием цифровых решений / информационных систем, внедренных в регионе (при наличии).

Данные системы предназначены для автоматизации бизнес-процессов в части:

- координации действий РОИВ, ОМСУ, учреждений и организаций, подведомственных РОИВ, автоматизации и оптимизации рутинных операций и т.д.;
- оперативного контроля над текущими процессами;
- формирования отчетности по различным направлениям и параметрам на основе информации, занесенной в информационную базу сервиса;
- автоматизации сбора, хранения информации, занесенным в сервис;
- формирования, мониторинга и оценки показателей, выявление возможных рисков не достижения исполнения показателей;
- визуальное отображение в режиме реального времени состояния исполнения показателей.

Например, в Челябинской области таким примером является Государственная Информационная Система «Управление инвестиционными проектами», в Сахалинской области – практика «Риск-инвест менеджмент». Более подробная информация представлена в разделе по работе с факторами и направлениями Рейтинга.

11. Информирование о работе по Рейтингу.

Одной из ключевых точек роста регионов, активно работающих над улучшением показателей Рейтинга, является своевременное и пол-



ное информирование граждан, общественности, профильных сообществ и участников реализации инвестиционных проектов об итогах и результатах такой работы.

По наблюдениям Агентства часть регионов, активно внедряющих мероприятия дорожных карт Рейтинга, не уделяют должного внимания информированию целевой аудитории и основных участников процесса о проектах улучшения инвестиционной среды, новых возможностях для инвесторов.

Наличие информационной стратегии и медиаплана в регионе на плановый период (как правило разрабатывается на год или на срок реализации мероприятий дорожной карты) позволяет сформировать информационный фокус в донесении информации до целевой аудитории, задать конкретные каналы продвижения, а также определить инструменты воздействия на целевую аудиторию.

Медиаплан может охватывать печатные СМИ, радио, интернет, а также рекламу, сувенирную продукцию, профильные мероприятия и иные форматы.

В целях контроля работы по улучшению показателей Рейтинга и выявления степени удовлетворенности целевой аудитории рекомендуется обеспечить формирование и внедрение (формализацию) постоянной системы мониторинга обратной связи посредством интерактивных и заочных форм взаимодействия, что способствует выявлению недоработок и совершенствованию процесса улучшения инвестиционного климата, и как следствие – повышению лояльности целевой аудитории.

Новостной дайджест является одним из элементов продвижения, который позволяет систематизировать информационные потоки, выстраивать набор получателей информации и доводить до их сведения наиболее ценную информацию, формируя и поддерживая информационную повестку. Рекомендуется публиковать новостной дайджест в ежемесячном формате.

Профессиональный видеоконтент позволяет знакомить целевую аудиторию с итогами работы, демонстрируя в наглядном и сжатом виде информацию о результатах за отчетный период. Рекомендуется публиковать видеоролики на сайте и в социальных сетях, проводить регулярную актуализацию информации.

Рекомендуется ведение собственных групп (сообществ) в социальных сетях и каналов в мессенджерах (например, Telegram, MAX и прочее), что будет способствовать расширению охвата заинтересованной целевой аудитории и дополнительному продвижению, в том числе, среди молодежи.

Публикация историй успеха является одним из важных элементов продвижения, своевременного распространения достижений в социальной сфере, способствует повышению доверия со стороны граждан.

Важно не только выстроить работу, но и информировать о результатах деловые объединения, бизнес и население региона.

Конкретные примеры организации работы высших органов, координаторов работы по Рейтингу по развитию/управлению изменениями инвестиционного климата в регионах представлен в следующей главе.



2. Региональные управленческие подходы к организации работы с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации

Классификация региональных управленческих подходов осуществлена на основе анализа роли высшего должностного лица, организационной структуры координации, степени системности работы и глубины вовлеченности участников и заинтересованных лиц, применяемого инструментария.

Типология региональных подходов

1. Подходы комплексного стратегического управления

Характеризуются глубокой интеграцией задач по улучшению инвестиционного климата в систему государственного управления региона, наличием отлаженных межведомственных процессов и долгосрочной стратегией.

Подход стратегического лидерства (г. Москва).

Рейтинг рассматривается как ключевой показатель эффективности исполнительной власти. Координация сосредоточена на уровне профильного департамента, инструменты (например, «зеленый коридор для промышленных объектов») встроены в общегородские цифровые платформы.

Подход опережающих стандартов (Республика Татарстан).

Акцент на создании и тиражировании собственных управленческих стандартов и сквозных цифровых решений (например, «Единый кабинет согласований»). Выстроено системное взаимодействие с муниципалитетами и ресурсоснабжающими организациями.

Подход процессной стабильности (Тюменская область).

Достижение высоких результатов обеспечивается за счет отлаженных процедур, четкого распределения ответственности (единая инвестиционная команда) и регулярного контроля со стороны высшего должностного лица (инвестиционные планерки).

2. Подходы целенаправленной трансформации

Демонстрируют быстрый рост в Рейтинге за счет концентрации управленческих и административных ресурсов на решении системных ограничений, часто через централизованные структуры.



Подход централизованного ситуационного управления (Сахалинская область).

Создание оперативного штаба под руководством высшего должностного лица для прорывного решения накопленных проблем. Акцент на внедрении цифровых систем по учету, анализу и персональному сопровождению инвесторов.

Подход децентрализованной трансформации (Саратовская область).

Рост обеспечивается через активное вовлечение и обучение муниципальных команд, разработку для них типовых планов развития и внедрение стандартов работы на местном уровне.

Подход адресных преобразований (Волгоградская область).

Фокус на реализации пилотных проектов и точечном устранении барьеров, выявленных бизнес-сообществом. Массовое внедрение муниципального инвестиционного стандарта.

3. Подходы сбалансированного развития. Сочетают стратегическое видение с развитой сервисной составляющей, делая акцент на клиентоориентированности, цифровизации и создании благоприятной экосистемы.

Подход цифровой экосистемы (Ленинградская область, Московская область).

Инвестиционный климат рассматривается как комплекс сервисов, предоставляемых бизнесу. Широко используются цифровые платформы, интеллектуальные помощники, инструменты удаленного взаимодействия.

Подход управляемого баланса (Нижегородская область).

Достижение высоких результатов через синхронизацию усилий региональной корпорации развития, инвеступолномоченных на местах и цифровой инфраструктуры, обеспечивающей сквозные процессы («цифровой коридор»).

4. Подходы фокусированного процессного управления

Нацелены на совершенствование конкретных участков работы с инвесторами через внедрение методологий бережливого производства, визуализацию и оптимизацию процедур.

Подход процессной оптимизации (Липецкая область).

Системное применение инструментов бережливого производства для сокращения издержек и сроков прохождения инвестпроектом административных процедур.

Подход визуализированной координации (Челябинская область).

Централизованный мониторинг и управление инвестиционными процессами через визуализацию, информационные системы и дашборды, обеспечивающие прозрачность на всех этапах.

Подход стратегической интеграции (Смоленская область).

Инструменты улучшения инвестиционного климата (такие как «Энергоадвокат») напрямую увязаны с отраслевыми стратегиями развития региона и направлены на снижение конкретных издержек бизнеса.

Сравнительный анализ подходов к организации управления инвестиционным климатом регионов России

Регион	Подход	Центр координации	Работа с муниципальными образованиями	Пример инструментария	Позиция в Национальном рейтинге-2025
Город Москва	«Системного лидерства»	Департамент инвестиционной политики и промышленной политики города Москвы	Интеграция в общегородские программы	«Зеленый коридор для промышленных объектов», цифровые сервисы	1 место
Республика Татарстан	«Проактивного лидерства»	Министерство экономики Республики Татарстан, АИР РТ	В режиме практики «Муниципальный час»	Инвестиционный портал, «Единый кабинет согласований».	2 место
Нижегородская область	«Сбалансированного развития»	Корпорация развития	Инвеступолномоченные, территориальные управляющие	«Цифровой коридор», ГИСОГД	2 место
Московская область	«Цифрового лидерства»	Департамент инвестиционной политики	Рейтинг эффективности муниципальных образований	АИС «Инвестор», ИИ -консультант, ЦУР«Бизнес», Центр содействия строительству	3 место
Республика Башкортостан	«Прагматичной трансформации»	Агентство инвестиционного развития	Институт бизнес-шерифов	«Инвестчасы», Муниципальный стандарт	3 место
Тюменская область	«Системной стабильности»	Инвестиционное агентство	Единая инвестиционная команда, бизнес-шерифы	Инвестпланерки с Губернатором, ЕИК	4 место

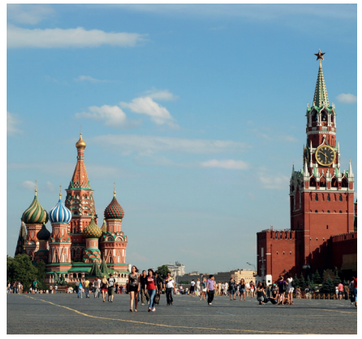


Сахалинская область	«Прорывное развитие»	Штаб при Губернаторе	Централизованное управление	«Бизнес.Сахалин.онлайн», CRM-система	4 место
Калужская область	«Сквозного управления»	Министерство экономического развития и промышленности Калужской области	Инвеступолномоченные в 26 муниципальных образованиях	Инвестсовет, индустриальные парки	5 место
Челябинская область	«Централизованной координации»	Фонд развития предпринимательства – «Центр Мой бизнес»	Рейтинг муниципальных образований, бизнес-кураторы	Картирование процедур, ГИС управление	5 место
Смоленская область	«Стратегической интеграции»	Министерство инвестиционного развития	МСП-уполномоченные, чаты	«Энергоадвокат», «Экспортный кэшбэк»	5 место
Липецкая область	«Процессного управления»	Министерство промышленности, инвестиций и науки Липецкой области	Бизнес-кураторы, дашборд	Бережливые проекты, сквозные процессы	8 место
Саратовская область	«Трансформация через муниципалитеты»	Министерство инвестиционной политики	Планы инвестиционного развития муниципальных образований, рабочие чаты, обучение муниципальных служащих	«7 шагов», «Инвест-разбор», «Планы инвестиционного развития муниципальных образований»	10 место
Ленинградская область	«Экосистема как сервис»	Агентство экономического развития	«Рейтинг 47», инвеступолномоченные	«Зеленый коридор для инвестора», ИРИС	14 место
Волгоградская область	«Динамичной трансформации»	Агентство инвестиционного развития	100% внедрение Муниципального стандарта	ПОС-Бизнес, РИШ	23 место

Наиболее устойчивые результаты демонстрируют регионы, где работа в рамках рейтинга является частью комплексной стратегии развития, поддержана личной ответственностью высшего должностного лица и подкреплена эффективным межведомственным и межмуниципальным взаимодействием. Успех определяется не объемом применяемых инструментов, а их взаимной согласованностью, нацеленностью на стратегические приоритеты территории и адаптацией к ее специфике. Системное встраивание лучших практик в управленческие процессы является ключевым фактором долгосрочного улучшения инвестиционного климата.

Далее рассмотрим более подробно указанные региональные управленческие подходы к организации работы по улучшению инвестиционного климата.

Управленческий подход к организации работы города Москвы с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата



Ключевой подход: «Системное лидерство», основанное на глубокой интеграции задач рейтинга в повседневную деятельность органов исполнительной власти, использовании передовых цифровых решений и активном тиражировании успешных управленческих практик.
Подход характеризуется полной институционализацией работы с рейтингом в структуре исполнительной власти города и реализацией проектного подхода.

КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ РАБОТЫ И ФАКТОРЫ УСПЕХА

- Интеграция в программные документы: Целевые показатели рейтинга включены в государственную программу «Экономическое развитие и инвестиционная привлекательность города Москвы», что обеспечивает управленческий фокус и системное целеполагание.
- Цикличность и системность анализа: Ежегодный детальный анализ результатов рейтинга с выявлением причин динамики и формированием на его основе плана работ на следующий период.
- Системная информационная работа: Проактивное взаимодействие с бизнес-сообществом через отраслевые семинары и информационные каналы для обеспечения высокой осведомленности и вовлеченности в процедуры оценки.
- Фокус на оптимизацию ключевых процессов: Непрерывное совершенствование процедур инвестиционно-строительного цикла как одного из наиболее значимых для инвесторов процессов.
- Внутренняя система признания: Вручение благодарностей контрагентам и представителям органов власти за вклад в улучшение инвестиционного климата, направленное на формирование корпоративной культуры и мотивации.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ И ИНСТРУМЕНТЫ

Практика / Инструмент	Краткое описание	Ключевой эффект
«Зеленый коридор для строительства промышленных объектов»	Оптимизированная процедура, сокращающая сроки прохождения инвестиционно-строительного цикла.	Сокращение инвестиционно-строительного цикла на 49%. Высокая эффективность подтверждена размещением на платформе «Смартека».
Электронный сервис «Московский инвестор»	Цифровая платформа для взаимодействия с бизнесом и решения проблемных вопросов инвесторов.	Признана одной из лучших практик. Экспортируется в другие регионы (подписано соглашение о внедрении подхода с Республикой Башкортостан).

Управленческий подход организации работы Москвы по Национальному рейтингу является не отдельным проектом, а органичной частью системы государственного управления. Ключевыми преимуществами являются комплексное ресурсное и нормативное обеспечение, развитая цифровая инфраструктура, а также ориентация на внутреннее развитие и активное распространение успешных практик в другие регионы страны.

ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО:
Мэр Москвы.

ЦЕНТР ОТВЕТСТВЕННОСТИ И КООРДИНАЦИИ:
Департамент инвестиционной и промышленной политики города Москвы (ДИиПП).

НОРМАТИВНАЯ БАЗА:
Полномочия ДИиПП по анализу рейтингов и организационно-техническому обеспечению работы Проектного офиса закреплены постановлением Правительства Москвы.

КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ОРГАН:
Проектный офис по улучшению инвестиционного климата (Инвестиционный комитет Москвы), обеспечивающий межведомственное взаимодействие.

ПЕРСОНАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ:
Руководство ДИиПП

Управленческий подход к организации работы по улучшению инвестиционного климата в Нижегородской области

Ключевой подход: «Сбалансированное развитие», основанное на глубокой цифровизации, строгой проектной дисциплине и комплексном управлении полным циклом инвестиционного проекта.
Подход характеризуется четким распределением зон ответственности при наличии сильного координирующего центра и последовательном применении проектных методик.

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕХА

- Четкое распределение ответственности: Институционализированная система, в которой за каждое направление рейтинга закреплены ответственные ведомства и конкретные должностные лица, что обеспечивает управляемость и прозрачность процессов.
- Проактивная позиция региона: Упреждающая реакция на изменения федеральной повестки, активное участие в пилотных проектах АСИ и работа по внесению предложений по совершенствованию федерального регулирования.
- Глубокая цифровизация процессов: Создание «Цифрового коридора» для инвестора, в рамках которого полный цикл реализации инвестиционного проекта (от первоначальной заявки до ввода в эксплуатацию) осуществляется в цифровом формате на единых платформах (ГИСОГД, портал Корпорации развития).
- Системная работа с бизнесом: Многоуровневая система взаимодействия (встречи с Губернатором, отраслевые общественные советы, регулярные опросы), в рамках которой предложения бизнес-сообщества фиксируются, анализируются и включаются в планы мероприятий.
- Интеграция муниципального уровня: Институт инвестиционных уполномоченных, территориальные управляющие от Корпорации развития и внедренный Муниципальный инвестиционный стандарт обеспечивают единое качество работы с инвестором на всей территории области.



ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО:
Губернатор Нижегородской области (личный контроль) и курирующий заместитель Губернатора.

ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ:
Министерство экономического развития и инвестиций Нижегородской области.

КЛЮЧЕВОЙ ОПЕРАТОР И СЕРВИСНЫЙ ИНТЕГРАТОР:
АО «Корпорация развития Нижегородской области» (осуществляет сквозное сопровождение инвесторов, управляет цифровой платформой).

НОРМАТИВНАЯ БАЗА:
Инвестиционная декларация Нижегородской области, закрепляющая состав инвестиционной команды и персональную ответственность.

СИСТЕМА ПЛАНИРОВАНИЯ И КОНТРОЛЯ:
Ежегодные дорожные карты по всем направлениям рейтинга, утверждаемые поручением Губернатора, с организацией еженедельного мониторинга исполнения.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ И ИНСТРУМЕНТЫ

Практика	Краткое описание	Эффект
«Цифровой коридор» на ГИСОГД	Единая платформа для прохождения инвестором всего цикла: проверка ограничений, подача заявок на землю, оформление градостроительной документации, получение разрешений на строительство и ввод в эксплуатацию.	Полная оцифровка и прозрачность процесса, исключение личного присутствия инвестора.
Категорирование сроков подключения к сетям	Введение 3 категорий сроков подключения к водоснабжению и теплоснабжению в зависимости от мощности и сложности объекта.	93% договоров по воде заключены со сроком до 10 мес. (при нормативе до 18 месяцев); 67% договоров по теплу – до 12 мес. (при нормативе до 36 месяцев.
Межведомственная комиссия по подключению к сетям	Оперативное решение спорных вопросов с РСО. Восстановление техприсоединения для объектов культурного наследия (ОКН) через Акты обследования.	Составлены акты по 53 ОКН. Ускорение подключения для реставрации.
Предварительные технологические условия	Возможность получить от Корпорации развития стоимость и условия техприсоединения до приобретения прав на землю (за 6 дней).	Сокращение сроков принятия решения инвестором в 4 раза, затрат на подключение в 5 раз .
Офис управления инвестиционными проектами	Цифровой реестр и система дашбордов для управления всеми инвестиционными проектами региона совместно с муниципалитетами.	Автоматизация отчетности, отслеживание сроков, сокращение времени коммуникации.
Работа с объектами культурного наследия (ОКН)	Создание Агентства АСИРИС, чат-бота, каталога исторической недвижимости, регионального стандарта по сохранению ОКН.	Комплексное сопровождение инвесторов в историческую недвижимость, создание понятных условий.
Кадровая стратегия и привлечение специалистов	«Единое окно» для переезда иностранных специалистов, профориентационные мероприятия в ОЭЗ «Кулибин», целевые программы подготовки.	Более 700 заявок от высококвалифицированных специалистов на переезд
Калькулятор мер поддержки и Каталог инвестиционных предложений	Интерактивные сервисы на инвестиционном портале с фильтрацией по 100+ мерам поддержки и 158+ инвестиционным предложениям и объектам ОКН.	Прозрачность и доступность информации для инвестора для самостоятельной оценки возможностей.

Управленческий подход Нижегородской области представляет собой пример сбалансированной и высокоэффективной системы, в которой стратегическое видение руководства реализуется через отлаженные процессы, передовые цифровые инструменты и активное партнерство с бизнесом. Качественный рост позиции региона в Национальном рейтинге с 70-го на 2-е место служит объективным подтверждением эффективности выбранного пути, основанного на комплексной проработке каждого элемента инвестиционного цикла.

Управленческий подход к организации работы Республики Татарстан с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата



Ключевой подход: «Проактивное лидерство», основанное на создании опережающих управленческих стандартов, двухуровневой системе проектного управления и безусловном оперативном контроле при активной цифровизации процессов сопровождения инвесторов.
Подход характеризуется многоуровневой системой стратегического и оперативного управления с четким разделением функций и мощным сервисным оператором.

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕХА

- Двухуровневая система проектного управления: Четкое разделение стратегических функций (Проектный офис) и оперативных задач (Оперативный штаб) с синхронизацией их работы, обеспечивающее как долгосрочное планирование, так и высокую скорость принятия решений.
- Централизованное сервисное сопровождение: Деятельность Агентства инвестиционного развития как «единого окна» с расширенными полномочиями по комплексному сопровождению проектов и разрешению административных барьеров.
- Развитая цифровая экосистема: Внедрение специализированных систем для управления проектами («Контроль инвестиций Татарстана») и межведомственного электронного взаимодействия («Единый кабинет согласований», модуль «КОНТРОЛЬ»), минимизирующих личные контакты инвестора с органами власти.
- Комплексная инфраструктурная поддержка: Наличие развитой сети из 94 аккредитованных промышленных парков, а также преференциальных территорий федерального уровня (ОЭЗ, ТОСЭР), обеспеченных мерами налоговой и нефинансовой поддержки резидентов.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ И ИНСТРУМЕНТЫ

Практика / Инструмент	Краткое описание	Ключевой эффект
Чат-бот «Персональный помощник предпринимателя» с использованием алгоритмов искусственного интеллекта	Роботизированный помощник – чат-бот в мессенджере Телеграмм с применением искусственного интеллекта в рамках проекта «ГосПромпт» работает на современных технологиях распознавания текста и может понимать вопросы, сформулированные обычным разговорным языком.	Использование Чат-бота существенно повышает юридическую защищенность предпринимателей и способствует развитию прозрачной бизнес-среды.

ВЫСШЕЕ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РУКОВОДСТВО:
Инвестиционный совет Республики Татарстан под председательством Раиса Республики. Общее руководство реализацией инвестиционной политики осуществляет Проектный офис под руководством Премьер-министра.

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ И НОРМАТИВНЫЙ ЦЕНТР:
Министерство экономики Республики Татарстан — уполномоченный орган по формированию инвестиционной политики и внедрению Регионального инвестиционного стандарта.

ЦЕНТР ОПЕРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ:
Оперативный штаб по обеспечению устойчивого развития экономики под руководством заместителя Премьер-министра – министра экономики осуществляет мониторинг показателей и решение текущих задач.

ЕДИНЫЙ СЕРВИСНЫЙ ОПЕРАТОР И ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ:
Агентство инвестиционного развития Республики Татарстан выполняет функции «единого окна» для инвестора, обеспечивает организационно-техническую поддержку Инвестиционного совета и управление цифровыми платформами.

НОРМАТИВНАЯ БАЗА:
Деятельность регулируется комплексом законов и подзаконных актов, включая положения о Проектном офисе, Региональной комиссии по отбору практик, Агентстве инвестиционного развития и Регламенте работы по принципу «одного окна».



«Муниципальный час»	Открытая коммуникационная площадка, где главы муниципальных образований презентуют инвестиционные возможности территорий, а представители бизнеса получают оперативные ответы от органов власти при широком освещении в средствах массовой информации.	Прямой диалог с муниципалитетами, решение локальных проблем, продвижение новых инвестиционных ниш Республики.
Международный экономический саммит «Россия - Исламский мир»	Ежегодная площадка для привлечения иностранных инвестиций	Позиционирование Республики Татарстан как моста между Россией и исламскими странами

Управленческий подход Республики Татарстан представляет собой зрелую, многоуровневую систему, сочетающую стратегическое проектное управление на уровне правительства с оперативной работой специализированного агентства и активным использованием цифровых инструментов. Скоординированная работа всех уровней власти, ориентация на создание опережающих стандартов и развитие уникальных компетенций (таких как партнерское финансирование) обеспечивают высокую эффективность сопровождения инвестиционных проектов и устойчивый рост инвестиций в основной капитал.

Управленческий подход к организации работы Московской области с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата

Ключевой подход: «Цифровое лидерство», основанное на глубокой интеграции управленческих решений и передовых цифровых технологий для формирования комплексной экосистемы поддержки инвестиций. Подход характеризуется строгой вертикалью ответственности и использованием данных для оперативного управления.

КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ФАКТОРЫ УСПЕХА

- Комплексный цифровой и управленческий подход: Глубокая интеграция цифровых решений в управленческие процессы на всех этапах работы с инвестором, от первичного обращения до ввода объекта в эксплуатацию.
- Четкое распределение ответственности: Институциональное закрепление зон ответственности между региональными и муниципальными органами власти, обеспечивающее прозрачность и управляемость.
- Персональное вовлечение высшего руководства: Систематическое рассмотрение обращений бизнеса и проведение еженедельных совещаний для снятия административных барьеров.
- Сквозная цифровизация бизнес-процессов: Автоматизация разрешительных и согласовательных процедур, существенно сократившая сроки их прохождения за счет оптимизации межведомственного взаимодействия.
- Стимулирование муниципального уровня: Реализация рейтинга эффективности муниципальных образований с системой грантовой поддержки, напрямую увязанной с результатами работы по улучшению инвестиционного климата на местном уровне.



ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО:
Личное стратегическое участие Губернатора Московской области и общее руководство со стороны профильного вице-премьера – министра инвестиций, промышленности и науки.

СИСТЕМА КОНТРОЛЯ:
Результаты промежуточного мониторинга рейтинга ежеквартально рассматриваются на заседаниях Правительства области с последующим докладом Губернатору.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ:
Четкое нормативное закрепление ответственности за каждый показатель рейтинга за конкретными региональными органами исполнительной власти.

КЛЮЧЕВОЙ ОПЕРАЦИОННЫЙ ИНСТРУМЕНТ:
Проведение еженедельных совещаний («Инвестиционные часы») под председательством Губернатора для оперативного решения проблемных вопросов по инвестиционным проектам.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ И ИНСТРУМЕНТЫ

Практика / Инструмент	Краткое описание	Ключевой эффект
Рейтинг эффективности муниципалитетов	Ежеквартальная и ежегодная оценка по 50+ показателям, включая 10+ инвестиционно-предпринимательских. «Красная зона» – выездные совещания, лидеры – гранты.	Создание прямой заинтересованности муниципалитетов в улучшении делового климата, обеспечение единых стандартов на всей территории региона.
«Инвестиционные часы»	Еженедельные совещания под председательством Губернатора с бизнесом и властью по реализации проектов.	Оперативное снятие барьеров, прямое поручение воздействие на ответственных.
Центр содействия строительству	Проектный офис, обеспечивающий сопровождение строительных проектов: от ГПЗУ до разрешения на ввод, с персональным менеджером.	Сокращение сроков и административных барьеров на ключевом для инвестора этапе – строительстве.
АИС «Инвестор»	Цифровая платформа учета, мониторинга и аналитики инвестиционных проектов с дашбордами и тепловой картой активности МО.	Единая система для руководства региона, управление на основе актуальных данных в реальном времени.
ИИ-консультант «София»	Круглосуточный чат-бот на базе ИИ на Инвестпортале, обученный на нормативных актах и практических данных.	Мгновенное консультирование инвесторов 24/7, разгрузка сотрудников, повышение доступности информации.
ИИ-решение для анализа документов	Автоматизация проверки документов заявителей на финансовую поддержку: распознавание, верификация, проверка связанности.	Сокращение сроков оказания услуг, снижение ошибок и трудозатрат, повышение точности и скорости принятия решений.

Управленческий подход Московской области демонстрирует системный переход к управлению на основе данных. Регион выстроил целостную цифровую экосистему, в которой стратегические решения подкреплены операционными механизмами (такими как Ситуационный центр и Центр содействия строительству), а процессы поддержки бизнеса автоматизированы и усилены технологиями анализа данных. Данный подход обеспечивает стабильно высокие позиции в Национальном рейтинге за счет синергии управленческих практик и технологических решений.

Управленческий подход к организации работы Республики Башкортостан по улучшению инвестиционного климата

Ключевой подход: «Прагматичная трансформация», основанная на системном подходе, глубокой интеграции с бизнес-сообществом и дебюрократизации административных процессов.
Подход характеризуется четким распределением ответственности и применением проектных методик при стратегическом кураторстве высшего руководства.

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕХА

- Создание стабильных и прогнозируемых условий: Обеспечение устойчивости нормативной базы, системное снижение административных барьеров, развитие цифровых сервисов и минимизация неформальных практик.
- Сквозное сопровождение инвестора: Эффективная работа институтов развития (Корпорация развития Республики Башкортостан) по принципу «единого окна», нацеленная на решение проблем по принципу первого обращения.
- Обеспеченность ресурсами: Наличие подготовленных инвестиционных площадок с необходимой инфраструктурой, развитие механизмов государственно-частного партнерства, доступность энергетических и земельных ресурсов.
- Системная поддержка предпринимательства: Реализация эффективных мер финансовой и нефинансовой поддержки (субсидии, гарантии), обеспечение доступности инфраструктуры («Мой бизнес»), стимулирование экспортной и инновационной деятельности.
- Устойчивость управленческих решений: Сохранение стабильной и мотивированной команды, регулярное обучение представителей муниципалитетов (институт бизнес-шерифов), действенная система ключевых показателей эффективности.
- Формирование позитивного имиджа: Активное участие в федеральной и международной деловой повестке, продвижение успешных инвестиционных кейсов, обеспечение открытости данных о развитии региона.



ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО И СТРАТЕГИЧЕСКИЙ КУРАТОР:
Первый заместитель Премьер-министра Правительства Республики Башкортостан – министр экономического развития и инвестиционной политики.

ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ:
Министерство экономического развития и инвестиционной политики Республики Башкортостан.

КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ОРГАН:
Инвестиционный комитет Республики Башкортостан под руководством Главы Республики.

ОПЕРАТИВНЫЙ РИТМ УПРАВЛЕНИЯ:
Еженедельные заседания Инвестиционного комитета в формате «Инвестиционный час» для рассмотрения и оперативного решения проблемных вопросов.

НОРМАТИВНАЯ БАЗА:
Деятельность регулируется комплексом распоряжений и указов Главы Республики и Правительства, закрепляющих персональную ответственность, план мероприятий по внедрению лучших практик и порядок работы коллегиальных органов.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ И ИНСТРУМЕНТЫ

Практика / Инструмент	Краткое описание	Ключевой эффект
«Инвестиционный час»	Еженедельные заседания Инвестиционного комитета под руководством Главы Республики Башкортостан с рассмотрением конкретных проектов и системных вопросов.	Рассмотрено 756 проектов с объемом инвестиций свыше 1,3 трлн руб.
Институт «бизнес-шерифов»	Закрепление в каждом муниципалитете заместителя главы, ответственного за помощь предпринимателям «от идеи до выхода на рынок».	Увеличение реализуемых инвестпроектов на муниципальном уровне в 2,1 раза за 5 лет. Тиражирование практики на федеральном уровне.
Региональный проектный штаб «Центр привлечения инвестиций»	Централизованная система с KPI для министерств по поиску инвесторов («воронка продаж»), интегрированная в систему управления проектами.	Единая «дорожная карта», системная работа по привлечению инвестиций.
Система согласования исходно-разрешительной документации (СИРД)	Цифровая платформа для взаимодействия с ресурсоснабжающими организациями.	Сокращение сроков технологического присоединения на 36%.
Перечень свободных земельных участков	Публичный реестр земель (400 участков площадью 3000+ га) с пошаговыми инструкциями для инвесторов.	Прозрачность и простота доступа к земельным ресурсам.
Образовательные сертификаты	Программа повышения квалификации и переподготовки кадров для бизнеса.	Обеспечение инвестиционных проектов квалифицированными кадрами.

Управленческий подход Республики Башкортостан демонстрирует эффективность системного подхода, при котором стратегические установки транслируются на все уровни власти через отлаженные механизмы (Инвестиционный час, институт бизнес-шерифов, Муниципальный стандарт). Акцент на практической результативности, скорости принятия решений и развитии цифровых сервисов обеспечивает региону устойчивое улучшение позиций в Национальном рейтинге.

Управленческий подход к организации работы Сахалинской области по улучшению инвестиционного климата

Ключевой подход: «Экспоненциальное развитие», основанное на высокой степени централизации управления, проактивном подходе и комплексной цифровизации процессов взаимодействия с инвестором.
Подход характеризуется глубокой централизацией и межведомственной интеграцией под непосредственным контролем высшего руководства региона.

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕХА

- Клиентоцентричность: Реализация принципа «важен каждый инвестор» и выстраивание долгосрочных доверительных отношений.
- Глубокая интеграция с бизнес-сообществом: Системное взаимодействие с деловыми объединениями и институтом уполномоченного по защите прав предпринимателей.
- Сквозное проектное сопровождение: Комплексное ведение инвестора на всех этапах реализации проекта с применением CRM-системы для управления взаимодействием.
- Проактивность: Постоянная работа по оптимизации процессов и поиск новых решений без остановки на достигнутых результатах.
- Активная работа с муниципалитетами: Вовлечение органов местного самоуправления в общую систему мер по улучшению инвестиционного климата.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ И ИНСТРУМЕНТЫ

Практика / Инструмент	Краткое описание	Ключевой эффект
Цифровая платформа обратной связи	Эволюция от регионального сервиса «Бизнес.Сахалин.онлайн» к федеральной ПОС «Бизнес». Координатор – Уполномоченный по защите прав предпринимателей.	Оперативное решение проблем бизнеса (срок – 10 дней). Создан прототип для федеральной системы.
Система оценки качества госуслуг	QR-код на документах об оказанной услуге ведет на опрос. Автоматизированный контроль сроков.	Реальная обратная связь от бизнеса в режиме реального времени, повышение качества услуг.
«Сквозной инвестиционный поток»	Пилотный проект с Росатомом и Минэкономразвития. Детальный разбор и оптимизация всех этапов инвестиционного процесса.	Сокращение клиентского пути инвестора на 15-20% за счет оптимизации сроков и количества процедур.



ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО:
Губернатор Сахалинской области (определяющая роль и личный контроль), курирующий вице-премьер по инвестициям.

ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ:
Министерство экономического развития Сахалинской области.

НОРМАТИВНОЕ ЗАКРЕПЛЕНИЕ:
Распоряжение Правительства области, фиксирующее персональную ответственность должностных лиц за внедрение лучших практик.

КОЛЛЕГИАЛЬНЫЕ ОРГАНЫ:
Совет по инвестиционной деятельности. Специализированные рабочие группы по направлениям Национального рейтинга.

ОСОБЕННОСТЬ КОНТРОЛЯ:
Привлечение бизнес-сообщества (Уполномоченный по защите прав предпринимателей, деловые объединения) к мониторингу исполнения поручений, что повышает объективность оценки и уровень доверия.

СИСТЕМА МОТИВАЦИИ:
Показатели Национального рейтинга интегрированы в ключевые показатели эффективности членов Правительства и глав муниципальных образований.

CRM-система сопровождения проектов	Сквозное ведение инвестора на всех этапах: от получения земли до ввода объекта в эксплуатацию.	Повышение прозрачности, управляемости и скорости реализации инвестиционных проектов.
Электронное взаимодействие с РСО	Интеграция ресурсоснабжающих организаций в ГИСОГД для согласования земляных работ в режиме «одного окна».	Сокращение сроков согласования с 50 до 5 дней. Срок получения услуги – 10 дней.
Комплексное кадровое обеспечение	Персональный куратор из центра занятости, мероприятия по подбору кадров (ярмарки, профтуры).	Целевое решение кадровых проблем конкретных предприятий.
АНО «Сахалин-Остров возможностей»	Программа релокации с полным сопровождением: трудоустройство, жилье, ипотека, устройство детей в сады/школы.	Привлечение в регион высококвалифицированных кадров.
«Школа директоров»	Обучающий проект для руководителей сахалинского бизнеса по управленческим навыкам и стратегиям.	Повышение конкурентоспособности местного бизнеса, долгосрочные инвестиции в человеческий капитал.
Цифровизация пространственных данных	Участие в тестировании мастер-планов в НСПД (Росреестр). Создание цифрового двойника инженерной инфраструктуры.	Предоставление инвесторам полной информации о территориях и инфраструктуре для принятия решений.
Снижение административного давления (QR-код)	Информирование предпринимателей о праве привлекать Уполномоченного на проверки через QR-код на решениях о проверках.	Повышение прозрачности контрольно-надзорной деятельности и защита прав бизнеса.

Управленческий подход Сахалинской области представляет собой эффективную централизованную систему, в которой высокие результаты достигаются за счет сочетания политической воли руководства региона, проактивного взаимодействия с бизнесом и внедрения цифровых инструментов, существенно сокращающих административные барьеры и сроки реализации инвестиционных проектов.

Управленческий подход к организации работы Тюменской области с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата



Ключевой подход: «Системная стабильность», основанная на скоординированных действиях всех уровней власти при активном участии деловых сообществ для планомерного улучшения инвестиционного климата. Подход характеризуется четким распределением ответственности, централизованной координацией и регулярным контролем на уровне высшего руководства.

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕХА

- Политическая воля и стратегическое планирование: Неизменная поддержка высшим руководством региона, ежегодное утверждение детальных планов мероприятий по улучшению показателей рейтинга.
- Активное вовлечение бизнеса через «Единую инвестиционную команду»: Объединение деловых объединений и ключевых инвесторов для экспертной работы в коллегиальных органах и проектах.
- Проактивная работа на основе данных: Детальный анализ результатов рейтинга и регулярный сбор обратной связи от бизнеса для выявления проблемных зон и точек роста.
- Вовлечение и стимулирование муниципалитетов: Оценка деятельности органов местного самоуправления по утвержденным критериям и предоставление грантов за лучшие результаты, стимулирующее работу на местном уровне.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ И ИНСТРУМЕНТЫ

Практика / Инструмент	Краткое описание	Ключевой эффект
Инвестиционные планерки с Губернатором	Ежемесячные планерки под председательством Губернатора по вопросам: реализации инвестиционной стратегии; мониторинга показателей Нацрейтинга; презентации новых масштабных проектов; оперативного решения вопросов в реализуемых инвестиционных проектов, требующих решения высшего должностного лица.	Контроль исполнения поручений и планов на самом высоком уровне. Увеличение скорости принятия решений о возможности реализации масштабных проектов. Оперативное решение проблемных вопросов, требующих управленческих решений на уровне высшего должностного лица
Межмуниципальный марафон "Лучшие муниципальные практики"	Проведение 4 раза в год межмуниципальных марафонов МИС для обмена опытом и систематизации опыта внедрения муниципального инвестиционного стнадарта	Тиражирование лучших практик и повышение компетенций на местном уровне, создание единого инвестиционного поля в регионе.
Бизнес-экскурсии в муниципалитеты	Выезды для предпринимателей/инвесторов для знакомства с территориями на месте.	Прямое знакомство, поддержка местных инициатив.
Проект «Капитаны бизнеса»	Стратегические сессии и лекции для генерации бизнес-идей. Аудитория: бизнес, молодежь, органы власти.	Генерация идей, рост компетенций. Получение объективных данных для принятия управленческих решений.

ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО:
Губернатор Тюменской области лично представляет результаты рейтинга бизнес-сообществу, формирует поручения по разработке планов мероприятий и проводит ежеквартальные планерки для контроля их исполнения.

ОПЕРАТИВНОЕ РУКОВОДСТВО:
Общую координацию осуществляет курирующий вице-губернатор; ответственность за отдельные показатели распределена между другими заместителями.

ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ ЦЕНТР:
Фонд «Инвестиционное агентство Тюменской области» обеспечивает методическое сопровождение для региональных органов исполнительной власти и органов местного самоуправления.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ:
В каждом отраслевом органе власти назначены ответственные лица за показатели рейтинга. Муниципальные образования вовлечены в работу через систему областного рейтинга и грантовой поддержки.

Управленческий подход Тюменской области представляет собой отлаженную систему с четким закреплением ответственности, циклическим процессом планирования и контроля. Глубокая интеграция инструментов взаимодействия с бизнес-сообществом и муниципалитетами обеспечивает региону стабильно высокие позиции в Национальном рейтинге.

Управленческий подход к организации работы Калужской области с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата

Ключевой подход: «Сквозное управление», основанное на отлаженной системе взаимодействия всех участников инвестиционного процесса через сильного оператора и развитую инфраструктуру.
Подход характеризуется четкой иерархией ответственности и скоординированными действиями всех участников под стратегическим руководством высшего должностного лица.

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕХА

- Эффективный специализированный оператор (АРРКО): Организация, работающая в формате «единого окна» с 2000 года, оказывающая ежегодно тысячи консультаций и обеспечивающая полное сопровождение инвестиционных проектов.
- Развитая индустриальная и логистическая инфраструктура: Наличие крупнейшей в стране сети инфраструктурных объектов (индустриальные парки, ОЭЗ, территории опережающего развития) и мультимодальных логистических хабов, обеспечивающих интеграцию в международные транспортные коридоры.
- Вовлечение органов местного самоуправления: Выстроена системная работа с инвестиционными уполномоченными во всех муниципальных образованиях, совместно с АРРКО проводится анализ ресурсной базы и формирование инвестиционных паспортов территорий.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ И ИНСТРУМЕНТЫ

Практика / Инструмент	Краткое описание	Ключевой эффект
«Бизнес-завтраки» в ТПП	Ежемесячные встречи бизнеса с руководством региона. Тематика формируется по запросам предпринимателей.	Прямой диалог, оперативное решение проблем, установление кооперационных связей.
Цифровизация КНД	Участие в пилотном проекте Минцифры по внедрению ГИС ТОР КНД. Создание Центра компетенций. Внедрение досудебного обжалования через портал «Госуслуги». Соблюдение моратория на плановые проверки.	Снижение административного давления на бизнес, упрощение работы инспекторов, повышение прозрачности.
Получение разрешения на строительство	Отлаженная процедура с минимальным сроком получения разрешения – 5 рабочих дней.	Снижение среднего срока прохождения всего цикла для модельного объекта– до 50 дней (целевой показатель Нацмодели на 2030 год).
Инвестиционный портал	Многоязычный ресурс (8 языков), адаптированный для мобильных устройств. Ключевая функция – подача онлайн-заявки и подбор площадки. Победитель премии НАИИР (2024). В 2025 году модернизирован личный кабинет инвестора.	Признание на федеральном уровне, эффективный коммуникационный канал и инструмент привлечения инвесторов.

ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО:
Губернатор Калужской области определяет стратегию, приоритеты и устанавливает персональную ответственность.

ОПЕРАТИВНОЕ РУКОВОДСТВО:
Заместитель Губернатора по экономическому развитию и инвестиционной политике.

ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЙ ЦЕНТР:
Министерство экономического развития и промышленности Калужской области осуществляет анализ результатов рейтинга, выявление точек роста и общее методическое руководство.

КЛЮЧЕВОЙ ОПЕРАТОР И «ЕДИНОЕ ОКНО»:
ГАУ КО «Агентство регионального развития Калужской области» (АРРКО) обеспечивает сквозное сопровождение проектов и аккумулирует обратную связь от инвесторов.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ:
Все показатели Национального рейтинга закреплены за профильными региональными органами исполнительной власти.

Управленческий подход Калужской области представляет собой эталон зрелой и отлаженной системы, в которой стратегическое видение руководства реализуется через слаженную работу сильного оператора (АРРКО), поддержанную развитой инфраструктурой и глубоко интегрированными в процесс муниципалитетами. Долгосрочная и системная работа позволяет региону стабильно занимать высокие позиции в Национальном рейтинге.

Управленческий подход к организации работы Челябинской области с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата



Ключевой подход: «Централизованная координация», основанная на сильном операторе, детальной визуализации процессов и системном вовлечении муниципальных образований.
Подход характеризуется четким закреплением ответственности и концентрацией управления процессами в едином проектном офисе.

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕХА

- Приоритетное внедрение Регионального инвестиционного стандарта (РИС): Регион вошел в число пилотных по внедрению РИС и по итогам 2024 года занял место в первой пятерке по качеству его реализации, продолжает держать лидерские позиции по качеству внедрения.
- Деятельность сильного центрального оператора: Проектный офис на базе Фонда развития предпринимательства обеспечивает комплексное управление на всей территории области.
- Системная работа с муниципальными образованиями: Внедрение муниципального стандарта и проведение ежегодного рейтинга муниципалитетов по нескольким номинациям, создающее здоровую конкуренцию и стимулирующее активность на местах.
- Практико-ориентированный подход: Разработка и внедрение собственных эффективных решений на основе системного выявления проблем, с которыми сталкиваются инвесторы.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ И ИНСТРУМЕНТЫ

Практика / Инструмент	Краткое описание	Ключевой эффект
Картирование процедур ведения бизнеса	Разработка и размещение на Инвестпортале 11 визуализированных карт-алгоритмов для инвестора по ключевым процессам (недвижимость, инженерные сети).	Прямое улучшение 25 показателей Нацрейтинга (2024). Создание каталога из 132 инвестиционных площадок.
ГИС «Управление инвестиционными проектами»	Единая цифровая система, синхронизированная с Инвестпорталом и CRM. Автоматизирует взаимодействие всех участников (власть, МО, РСО). Дашборды и контроль по принципу «конструктора».	Управление 2000 проектами на разных стадиях (2024). 100% внедрение во всех 43 муниципалитетах. Повышение скорости обработки запросов.
Рейтинг муниципальных образований	Ежегодное соревнование МО по 4 номинациям: инвестиционный климат, МСП, конкуренция, МЧП.	Создание прямых стимулов для глав муниципалитетов к активной работе с инвесторами и улучшению условий на местах.
Инвестиционный портал	Интеграция всех элементов Регионального инвестиционного стнадарта, включает навигатор мер поддержки, раздел о КНД.	Создание прозрачного и полного цифрового «входного окна» для инвестора.

ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО:
Личное стратегическое руководство Губернатора Челябинской области

ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ И ЕДИНЫЙ ОПЕРАТОР:
Проектный офис в инвестиционном блоке Фонда развития предпринимательства Челябинской области (Центр «Мой бизнес»), выполняющий функции координатора улучшения инвестиционного и делового климата в регионе.

НОРМАТИВНАЯ БАЗА:
Распоряжение Губернатора, закрепляющее персональную ответственность исполнителей за целевые показатели Национального рейтинга.

КЛЮЧЕВОЙ ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ:
ГИС «Управление инвестиционными проектами» — единая цифровая платформа для контроля и коммуникации.

Управленческий подход Челябинской области демонстрирует высокую эффективность за счет сочетания централизованного проектного управления и активной работы на муниципальном уровне. Ключевым отличием является глубокая визуализация и алгоритмизация процессов для инвестора, что напрямую способствует улучшению конкретных показателей Национального рейтинга. Регион успешно совмещает реализацию федеральных стандартов с созданием собственных эффективных практик, что позволило ему значительно улучшить свою позицию в рейтинге.

Управленческий подход к организации работы Смоленской области с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата



Ключевой подход: «Стратегическая интеграция», основанная на глубоком вовлечении высшего должностного лица, выстраивании вертикали управления и ориентации на практические инструменты снижения издержек бизнеса.
Подход характеризуется центральной ролью Губернатора и разветвленной системой совещательных органов, обеспечивающих межведомственное взаимодействие.

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕХА

- Рейтинг как ключевой индикатор: Рассмотрение результатов Национального рейтинга в качестве основного показателя комфортности деловой среды, что обеспечивает вовлеченность всех уровней власти.
- Системный диалог с бизнесом: Регулярное проведение встреч руководства региона с предпринимателями на различных уровнях — от федеральных площадок до муниципальных образований.
- Развитие партнерских отношений: Выстраивание долгосрочного взаимодействия с федеральными органами власти, ресурсоснабжающими организациями, вузами и институтами развития для оперативного решения вопросов.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ И ИНСТРУМЕНТЫ

Практика / Инструмент	Краткое описание	Ключевой эффект
«Энергоадвокат»	Совместный проектный офис МинЖКХ и Минивеста для консультаций инвесторов по оптимизации техприсоединения (мощность, тариф, точка подключения).	Снижение затрат инвесторов: с 8,7 до 2,3 млн руб. для одной компании.
Комиссия по согласованию трасс	Согласование пересечения трасс и проектной документации с владельцами объектов инженерной инфраструктуры в срок до 3 рабочих дней без затрат инвесторов.	Ускорение и удешевление процедур подключения для инвесторов.
Поддержка ответственного бизнеса	Закрепление персонального менеджера от ТСО,ГРО,РСО, сокращение сроков техприсоединения до 15 дней (при отсутствии строительства).	Повышение предсказуемости и скорости для инвесторов с высоким ЭКГ-рейтингом.
«Сделано в Смоленске»	Система сертификации и электронный каталог продукции. Коллаборация с «Сделано в России». Создание AI-видеороликов для продвижения.	Повышение узнаваемости и доверия к смоленской продукции на внешних рынках.

ВЫСШЕЕ РУКОВОДСТВО:
Губернатор Смоленской области лично возглавляет ключевые совещательные органы (Организационный штаб, Инвестиционный комитет).

ЦЕНТР КООРДИНАЦИИ:
Министерство инвестиционного развития Смоленской области.

ОПЕРАТОР:
ООО «Корпорация инвестиционного развития Смоленской области», функционирующая по принципу «единого окна».

СОВЕЩАТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ:
Включают Организационный штаб, Проектный офис, рабочие группы по направлениям рейтинга, Инвестиционный комитет и регулярные штабы по экономическим и инфраструктурным вопросам.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ:
Все показатели Национального рейтинга закреплены за соответствующими отраслевыми органами исполнительной власти

«Экспортный кэшбек»	Региональная мера поддержки: софинансирование до 80% затрат на логистику экспортных поставок (лимит — 1 млн руб. на МСП).	Развитие экспертного потенциала регионального бизнеса. Рост несырьевого экспорта на 11%
Расширение функционала ЦПЭ	Расширение Центра поддержки экспорта: запуск платных услуг (консалтинг, маркетинг) для всех компаний, включая крупный бизнес.	Ускорение экспортного пути предпринимателя, расширение охвата получателей поддержки, достижение национальной цели по увеличению объемов экспорта
МСП-уполномоченные	Создание института уполномоченных по поддержке малого и среднего предпринимательства и сопровождению инвестиционных проектов в муниципалитетах.	Сокращение документооборота с МО на 80%, оперативное решение проблем на местах.
КЦП под запросы работодателей	Ежегодное увеличение контрольных цифр приема в колледжи (к 2030 — 7000). Открытие новых специальностей под конкретные предприятия.	Закрытие кадрового голода в приоритетных отраслях.
ТОП-5 в рейтинге ОРВ	Система оценки регулирующего воздействия. Обязательное публичное обсуждение НПА на региональном портале.	3 год подряд в лидерах России по качеству ОРВ. Прозрачность и учет интересов бизнеса при принятии решений.

Управленческий подход Смоленской области демонстрирует, как за счет стратегического лидерства высшего должностного лица и выстроенной вертикали управления можно добиться существенного улучшения инвестиционного климата. Ключевой особенностью является ориентация на практические инструменты, напрямую снижающие издержки бизнеса, и комплексная работа по подготовке кадров. Данный подход позволил региону демонстрировать положительную динамику объема инвестиций и укреплять свои позиции в Национальном рейтинге.

Управленческий подход к организации работы Липецкой области с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата



Ключевой подход: «Сквозное процессное управление», основанное на четкой трехуровневой иерархии ответственности, непрерывном управленческом цикле и цифровизации контрольных процессов.
Подход характеризуется строгой вертикалью ответственности и выстроенным сквозным процессом от стратегического планирования до исполнения.

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕХА

- Эффективная обратная связь с бизнесом: Оперативное выявление и решение реальных, а не формальных барьеров, с которыми сталкиваются инвесторы.
- Реализация проекта «Сквозной инвестиционный поток»: Применение инструментов бережливого производства, приведшее к фактическому сокращению сроков для инвестора.
- Ориентация на цифровизацию и клиентоцентричность: Принятие управленческих решений на основе данных и систематически собираемой обратной связи.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ И ИНСТРУМЕНТЫ

Практика / Инструмент	Краткое описание	Ключевой эффект
Региональный дашборд «Инвестиционный климат»	Цифровая платформа для мониторинга рейтинга и координации исполнителей. Включает динамику показателей, персональную ответственность, «дорожные карты», лучшие практики.	Инструмент для взвешенных управленческих решений, точечной работы над параметрами.
Институт «Бизнес-кураторов»	В каждом из 20 муниципалитетов назначен куратор (замглавы) как «единое окно» для приема и решения проблем бизнеса. Интегрирован с порталом Госуслуг.	За 2024-2025 гг. поступило 1057 обращений, >99% с положительной оценкой решения. Снижение административных барьеров на местах.
Бережливые проекты	Внедрение принципов бережливого производства для оптимизации процессов.	• «Сквозной инвестиционный поток»: сокращение пути инвестора на 22%.• Оформление права собственности: с 67 до 2 рабочих дней.• Предоставление земли на торгах: с 120 до 50 дней (-58%).
«Щит для бизнеса» (ОРВ-практика)	Комплексная система оценки регулирующего воздействия.	Повышение прозрачности и обоснованности принимаемых решений, защита интересов бизнеса.

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ (УРОВЕНЬ 1):

Губернатор и Правительство Липецкой области. Заместители Губернатора несут персональную ответственность за результат по каждому показателю рейтинга.

ОПЕРАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ И АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР (УРОВЕНЬ 2):

Координацию осуществляет курирующий вице-губернатор. Министерство промышленности, инвестиций и науки области выполняет функции глубокого анализа методики рейтинга, координации ведомств, разработки дорожных карт и управления региональным дашбордом.

ИСПОЛНИТЕЛИ (УРОВЕНЬ 3):

Ответственные лица в каждом ведомстве и муниципалитете, отвечающие за достижение целевых показателей в своей зоне ответственности.

НОРМАТИВНАЯ БАЗА:

Деятельность регламентирована положением о профильном министерстве, ежегодным распоряжением Губернатора об установлении целевых значений и инвестиционной декларацией области.

Управленческий подход Липецкой области демонстрирует высокую эффективность за счет четкого распределения персональной ответственности, отлаженного процессного цикла и активного использования цифровых инструментов. Регион делает ставку на прагматичные бережливые технологии, дающие быстрый и измеримый результат для бизнеса, что напрямую способствует улучшению позиций в Национальном рейтинге.

Управленческий подход к организации работы Саратовской области по улучшению инвестиционного климата



Ключевой подход: «Системная трансформация через муниципалитеты», основанная на глубокой интеграции местного уровня в инвестиционную политику и комплексном подходе к решению проблем бизнеса.
Подход построен на многоуровневой системе управления с акцентом на операционную работу на местах.

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕХА

- Институционализация инвестиционной политики: Создание профильного министерства как центрального специализированного органа, ответственного за выработку и реализацию политики.
- Системная работа с муниципальными образованиями: Полное внедрение Муниципального инвестиционного стандарта и организация постоянного взаимодействия с инвестиционными уполномоченными на местах.
- Образовательная компонента: Реализация региональной инвестиционной школы для подготовки кадров в сфере инвестиционной деятельности.
- Комплексный подход к проблемам бизнеса: Проведение выездных мероприятий формата «Инвест-разбор» для глубокого анализа и снятия барьеров на конкретных предприятиях.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ И ИНСТРУМЕНТЫ

Практика / Инструмент	Краткое описание	Ключевой эффект
Региональная инвестиционная школа	Образовательная программа для муниципальных команд	Разработка инвестиционных профилей во всех муниципалитетах. Разработка муниципалитетами инвестиционных предложений.
Планы инвестиционного развития МО	Комплексная система планирования на 2025-2026 гг. с индивидуальными планами привлечения инвестиций	Увеличение портфеля проектов.
Автоматизированная система управления проектами	Виртуальный инвестиционный портфель (заимствован у Челябинской области) с разделением на проекты >50 млн и <50 млн руб.	Реестр крупных проектов (>50 млн) вырос до 283 проектов на общую сумму 1 трлн руб. (с 177 проектов на общую сумму 800 млрд в 2022 году);Реестр малых проектов (<50 млн) вырос до 464 проектов на общую сумму 7,9 млрд руб. (с 325 проектов на общую сумму 4,5 млрд рублей в 2024 году).
«Инвест-разбор»	Выезды рабочей группы Правительства на предприятия для выявления проблем	12 районов, 60+ предприятий, выявлено 9 новых инвестиционных проектов (2024-2025)

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ УРОВЕНЬ:
Губернатор области (личное участие в работе Инвестиционного комитета).

ОПЕРАЦИОННЫЙ УРОВЕНЬ:
Заместитель Председателя Правительства, курирующий экономику и инвестиции.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ:
Ответственные сотрудники во всех органах исполнительной власти, назначенные соответствующими приказами.

ЦЕНТР УПРАВЛЕНИЯ И ПРОЕКТНЫЙ ОФИС:
Министерство инвестиционной политики Саратовской области, созданное в 2022 году.

КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ ОСНОВА:
Практика «7 шагов инвестиционной привлекательности», закрепленная в Инвестиционной стратегии региона до 2028 года.

Саратовская область демонстрирует подход трансформации, в которой основной акцент сделан на системную работу с муниципальным уровнем и глубокую проработку проблем внутренних инвесторов. Ключевым преимуществом является способность эффективно адаптировать лучшие практики других регионов, создавая собственные инструменты. Данный подход, основанный на координации между всеми уровнями власти, способствует росту инвестиционной активности.

Управленческий подход к организации работы Ленинградской области по улучшению инвестиционного климата



Ключевой подход: «Инвестиционная экосистема как сервис», основанная на интеграции всех уровней поддержки бизнеса в единую клиентоориентированную систему с акцентом на кадровое обеспечение.
Подход построен вокруг сильного сервисного оператора, координирующего все элементы инвестиционной экосистемы.

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕХА

- Цифровая экосистема сопровождения: Интеграция всех участников инвестиционного процесса через единые цифровые платформы и сервисы.
- Проактивное решение кадровых проблем: Реализация комплексного подхода к удовлетворению потребностей инвесторов в квалифицированных специалистах.
- Глубокая вовлеченность муниципалитетов: Системная работа с органами местного самоуправления через рейтинговую систему, стимулирующую активность на местах.
- Непрерывное развитие инфраструктуры: Постоянное расширение и цифровизация сервисов для инвесторов.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ И ИНСТРУМЕНТЫ

Практика / Инструмент	Краткое описание	Ключевой эффект
«Зеленый коридор для инвестора»	Единая система сопровождения инвестиционных проектов, объединяющая все уровни поддержки бизнеса	Признана одной из лучших региональных практик. Постоянное расширение (в 2023 - Роскадастр, в 2024 - ФНС)
Инфраструктурный СЭД	Единая информационная система, объединяющая инвесторов, органы власти и РСО	Сокращение сроков согласования работ с 30 до 10 рабочих дней
«Личный кабинет инвестора»	CRM-система для взаимодействия инвестора с администрацией	Автоматизация процессов, сокращение сроков реализации проектов
«Сервис оценки трудового потенциала»	Информационная платформа с паспортами трудовых ресурсов территорий (3000+ паспортов)	Уникальная оценка локальных трудовых ресурсов. Одобрена Минтрудом России
Программа «Крутая Локация»	Комбинированные маршруты: экскурсии на предприятия + туризм + культурные объекты	Позиционирование области как территории с высоким качеством жизни. Лучшая практика в программе «Открытая промышленность»
Турбо-помощь инвестору: умный механизм обратной связи для агентств развития	Инвестор работает в единой CRM-системе – личном кабинете, без перехода на сторонние сервисы. Система входит в реестр Российского ПО.	Прямой диалог с инвестором в системе. Сокращение сроков получения ответов от органов власти. Прозрачность работы в едином цифровом окне.

ЦЕНТР ЭКОСИСТЕМЫ И КЛЮЧЕВОЙ ОПЕРАТОР:
Государственное казенное учреждение «Агентство экономического развития Ленинградской области», управляющее системой «Зеленый коридор для инвестора».

КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ:

СКВОЗНОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ:
Реализация принципа «единого окна» для сопровождения инвестиционных проектов на всех этапах.

МУНИЦИПАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ:
Назначение инвестиционных уполномоченных в каждом районе, подключенных к единой системе «Зеленый коридор».

СИСТЕМА МОТИВАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЙ:
Реализация рейтинга «47» для оценки результативности глав администраций.

ОБУЧЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ КОМАНДЫ:
Регулярное повышение квалификации ответственных лиц в рамках требований Регионального инвестиционного стандарта.

Ленинградская область демонстрирует подход зрелой инвестиционной экосистемы, где ключевым преимуществом является глубокая интеграция инструментов и их клиентоориентированность. Особенностью региона является проактивное решение системных проблем (в первую очередь, кадрового дефицита) через партнерство с бизнесом и образовательными учреждениями, что создает основу для долгосрочного инвестиционного развития.

Управленческий подход к организации работы Волгоградской области с Национальным рейтингом состояния инвестиционного климата

Ключевой подход: «Динамичная трансформация», основанная на последовательном внедрении федеральных стандартов, создании сильного оператора и активном распространении лучших практик.
Подход характеризуется поэтапным построением системы, начавшимся с участия в пилотных проектах, и созданием центра компетенций в лице специализированного Агентства.

КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕХА

- Участие в федеральных пилотных проектах: Активная роль в апробации новых инструментов, обеспечивающая доступ к методологической поддержке и преимущество во внедрении.
- Создание сильного центрального оператора: Формирование специализированной автономной некоммерческой организации с широкими полномочиями по координации инвестиционной деятельности, что подтверждается объемом сопровождаемых инвестиций и высшей оценкой в Национальном рейтинге.
- Развитие компетенций команды: Системное повышение квалификации управленческих кадров, подтверждаемое результативным участием в общероссийских образовательных программах.
- Системная работа с муниципальными образованиями: Достижение полного соответствия муниципалитетов требованиям Муниципального инвестиционного стандарта и создание единого правового поля.
- Законодательное закрепление полномочий Агентства: Принятие закона, который институционализирует роль Агентства развития как стержня системы управления инвестиционным климатом.
- Межрегиональное сотрудничество: Активное тиражирование лучших практик и оказание консультационной поддержки другим субъектам Российской Федерации по внедрению эффективных механизмов.

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПРАКТИКИ И ИНСТРУМЕНТЫ

Практика / Инструмент	Краткое описание	Ключевой эффект
Механизм обратной связи (ПОС-Бизнес)	Создание Единого центра обработки обращений бизнеса на базе Агентства. Подключение всех органов власти и РСО к федеральной платформе.	За 15 месяцев обработано >620 обращений. Решение проблем бизнеса в режиме одного окна. Регион стал консультантом для 29 субъектов РФ.
Образовательная программа «ПРО-Инвестиции»	Цикл форсайт-сессий и круглых столов для инвестиционных уполномоченных и членов региональной команды, в т.ч. с участием коллег из других регионов.	Повышение квалификации муниципальных команд, формирование единых стандартов работы, обмен опытом.



ОТПРАВНАЯ ТОЧКА (2021 Г.):
Включение в число пилотных регионов по внедрению Регионального инвестиционного стандарта 1.0.

СОЗДАНИЕ БАЗОВЫХ ЭЛЕМЕНТОВ (2021-2022 ГГ.):
Формирование ключевых элементов РИС: Инвестиционная декларация, Агентство развития, Инвестиционный комитет, Инвестиционная карта, Свод инвестиционных правил.

СОЗДАНИЕ КЛЮЧЕВОГО ОПЕРАТОРА (2024 Г.):
Учреждение АНО «Агентство инвестиционного развития Волгоградской области» как единого координатора всей работы по улучшению инвестиционного климата.

НОРМАТИВНОЕ ЗАКРЕПЛЕНИЕ (С 2026 Г.):
Принятие Закона Волгоградской области «Об инвестиционной политике Волгоградской области и защите инвестиций», законодательно закрепляющего статус Агентства развития в качестве центрального органа, ответственного за формирование благоприятного инвестиционного климата.

ВЫСШИЙ КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ОРГАН:
Инвестиционный комитет Волгоградской области под руководством Губернатора.

Рейтинг эффективности МО	Адаптация практики Краснодарского края. Ежегодная оценка муниципалитетов по методике, аналогичной Нацрейтингу.	Стимулирование конкуренции между муниципалитетами, выявление проблемных зон на местном уровне.
«Зеленый коридор для инвестора»	Внедрение практики Ленинградской области. Создание комплексной системы онлайн-сопровождения проектов по принципу «единого цифрового окна».	Интеграция всех элементов РИС в единый цифровой сервис, повышение удобства для инвестора.
Системная работа с РСО и деловыми объединениями	Заключение соглашений о сотрудничестве с ключевыми РСО и деловыми объединениями («Опора России», «Деловая Россия», ТПП).	Обеспечение участия РСО в реализации инвестпроектов и мониторинге сроков подключения. Прямой диалог с бизнес-сообществом.
Стратегическая сессия и «дорожная карта» до 2030 г.	Проведение масштабной сессии с участием 80+ стейкхолдеров (власть, бизнес, надзорные органы) для разработки дорожной карты по Национальной модели.	Вошло в число 6 пилотных регионов для доработки дорожных карт с АСИ. Утвержденный документ с ежегодными целевыми значениями по 27 показателям.

Управленческий подход Волгоградской области демонстрирует пример результативной трансформации, при которой регион за счет последовательного следования федеральной повестке, создания сильного оператора и системного развития команды совершил значительный рывок в улучшении инвестиционного климата. Ключевой особенностью является способность региона не только перенимать лучшие практики, но и выступать в роли их экспортера для других субъектов Российской Федерации.

План-график работы регионов в части улучшения инвестиционного климатам

Работа в части улучшения инвестиционного климата должна проводиться непрерывно, новый цикл необходимо начинать после объявления результатов Рейтинга по итогам верификации приложенных усилий и полученных результатов. Рекомендуемый график:

1. Июнь – объявление результатов (Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ). Анализ карточек Рейтинга, динамики изменений, а также итогов исполнения планов мероприятий («дорожных карт»). После опубликования в Региональном дашборде АСИ детализированного отчета, дополнение аналитических материалов итогов Рейтинга.

2. Июль-август на основе аналитических материалов рекомендуем провести совещание под председательством высшего должностного лица (ответственного за улучшение инвестиционного климата заместителя высшего должностного лица) по итогам анализа работы за год, а также планов на предстоящий.

3. В августе изучить эффективные практики регионов-лидеров Рейтинга, показателей, в том числе размещенных на платформе «Смартека», рассмотреть возможность их (или элементов) внедрения в регионе, план реализации, в случае невозможности применения подготовить обоснование по ограничениям.

4. Август-сентябрь по итогам совещания необходимо организовать работу по выработке и верификации мероприятий в «дорожную карту» по улучшению условий ведения бизнеса, в том числе проведение круглых столов, стратегических сессий и других форматов работы с участием всех заинтересованных лиц, в том числе представителей деловых объединений и бизнеса, муниципальных образований.

5. Сентябрь формирование и утверждение дорожной карты региона.

6. Октябрь – июнь следующего года контроль и мониторинг реализации дорожной карта, актуализация при необходимости, сбор и анализ обратной связи от предпринимательского и экспертного сообщества.

В качестве примера плана-график работы приведем опыт команды одного из регионов, которая, начиная с июня 2025 года, то есть по итогам публикации результатов Национального рейтинга, прошла следующий путь:

ПРИМЕРНЫЙ ЦИКЛ УЛУЧШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА





1. Проведение анализа проблемных показателей и сильных сторон региона с привлечением заинтересованных сторон на уровне региона. В том числе по показателям «зеленой зоны», поскольку они также требуют проработки, в противном случае, у региона есть возможность потерять позиции в виду того, что другие регионы сделают более существенный прирост;

2. Изучение регионального опыта лидеров Национального рейтинга, лидеров роста, регионов-соседей, анализ типовых причин снижения оценок по показателям;

3. Проведение стратегической сессии в регионе с привлечением Агентства, всех заинтересованных сторон в регионе, носителей успешного опыта по показателям из других регионов. По итогам сессии каждый руководитель органа исполнительной власти готовит доклад об итогах и тех проектах, которые предполагается включить в дорожную карту;

4. Подготовка на региональном уровне типового набора мероприятий в дорожную карту на основе успешного регионального опыта и опыта регионов-лидеров. Это позволяет заинтересованным органам власти видеть полный перечень «полезных» мероприятий и из них формировать свой набор мероприятий для «дорожной карты»;

5. Внедрение и реализация в регионе эффективных практик;

6. Назначение на уровне региона координатором по улучшения инвестиционного климата;

7. Интеграция в дорожную карту мероприятия по получению обратной связи в виде контрольных закупок и мероприятий «тайного покупателя», а также обратной связи от бизнеса в виде проведения регулярных встреч и интеграции платформы обратной связи в общую систему работы с мероприятиями «дорожной карты»;

8. Подготовка нормативного акта об утверждении дорожной карты и изменений в бюджет;

9. Планирование процесса мониторинга внедрения мероприятий «дорожной карты» на региональном и муниципальном уровнях;

10. Вовлечение муниципального уровня в процесс изменения инвестиционного климата: запуск программы обучения, проработка на уровне региона изменений нормативно-правовых актов для муниципального уровня с территориальными органами ФОИВ и силовыми структурами (таким образом, когда муниципалитет начинает выпускать нормативный акт у него появляется возможность предъявить согласование проекта документа, например, со стороны региональной прокуратуры, в этом случае прокуратура района или города оперативно согласовывает документ).

Форматы работы с инвестиционным климатом

В рамках проводимой работы в текущей деятельности Агентства можно выделить два блока деятельности Агентства как площадки обмена опытом между субъектами Российской Федерации в части улучшения инвестиционного климата:

1.«Учимся у лучших»

1.1. Региональные стажировки. Проведение стажировок в регионах-лидерах на объектах практик для регионов фокуса внимания по улучшению инвестиционной привлекательности. Данный формат Агентство внедряет в работу с субъектами Российской Федерации с 2024 года в ответ на региональные запросы.

При точечной работе данный формат более эффективен, поскольку позволяет выработать эффективные решения по конкретной проблематике с учетом региональной специфики Формат стажировок предполагает взаимодействие, при котором регион-донор предлагает региону-реципиенту ознакомиться с организацией того или иного процесса, влияющего на конкретное направление Рейтинга Агентства.

1.2. «Демо-дни». Проведение онлайн и очных мероприятий с целью презентации эффективных региональных решений и практик платформы «Смартека», способствующих улучшению инвестиционной привлекательности и качества жизни населения.

1.3. Обучение региональных управленческих команд в рамках федеральных обучений, например, РАНХиГС.

2. Генерация идей по улучшению инвестиционной привлекательности.

2.1. Индивидуальные региональные сессии. Проведение в субъектах Российской Федерации стратегических сессий в рамках Рейтингов Агентства по улучшению инвестиционной привлекательности и качества жизни населения.

Цель региональных стратегических сессий – передача региональной управленческой команде технологии работы с обратной связью получателей услуг по показателям Рейтингов, презентация эффективных практик и выработка конкретных решений по улучшению инвестиционного климата и качества жизни населения.

2.2. Окружные сессии. Проведение в субъектах Российской Федерации по федеральным округам сессий в рамках Рейтинга Агентства по улучшению инвестиционной привлекательности.

Цель окружных стратегических сессий – это вовлечение регионов соответствующего федерального округа в проекты, программы и инициативы Агентства, а также площадка обмена опытом в части региональных управленческих практик и решений, доказавших свою эффективность.

2.3. Стратегические сессии в рамках «якорных» мероприятий регионов. Проведение в субъектах Российской Федерации стратегических сессий в рамках Рейтингов Агентства по улучшению инвестиционной привлекательности и качества жизни населения.

Региональные стратегические сессии являются ключевым инструментом операционного цикла Национального рейтинга состояния инвестиционного климата (далее – Рейтинг). Основной целью сессий является трансформация данных Рейтинга и обратной связи от бизнес-сообщества в конкретные, реализуемые управленческие решения, направленные на улучшение делового климата региона.

Эффективно проведенная сессия решает комплексную задачу:

1. Аналитическую: выявление системных барьеров и точек роста на основе детализированного отчета Рейтинга и предварительного опроса стейкхолдеров.

2. Проектную: совместную с властью и бизнесом разработку инициатив, «дорожных карт» и управленческих практик.

3. Коммуникационную: формирование доверительного диалога и партнерской модели взаимодействия между органами власти (ИОВ) и предпринимательским сообществом.

Ключевые принципы организации сессий

1. Принцип фокуса на измеримый результат.

Сессия нацелена на создание конкретных продуктов: проектов решений, планов мероприятий (дорожных карт) с четкими KPI, сроками и ответственными.

2. Принцип паритетности и конструктивного диалога.

Необходимо обеспечить равенство сторон, нейтрализовать стереотипы («бизнес ищет только льгот», «власть не слышит»). Работа строится на общем видении цели – повышении инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности региона.

3. Принцип учета региональной специфики.

Программа и содержание сессии должны быть глубоко адаптированы под экономические, институциональные и культурные особенности региона. Запрещено шаблонное копирование методик без предварительного анализа контекста.

4. Принцип системности и преемственности.

Сессия является не разовым мероприятием, а элементом постоянно действующей системы взаимодействия. Обязательна интеграция результатов в регулярную работу (инвестиционные советы, рабочие группы) и планирование последующих сессий для оценки прогресса.



5. Принцип профессиональной модерации.

Процесс требует управления опытным, нейтральным модератором, владеющим как методологией стратегических сессий (например, модель GROW), так и навыками фасилитации, урегулирования конфликтов и удержания внимания разнородной аудитории.

Поэтапная организация работы

1. Этап подготовки – фундамент успеха.

Аналитическая работа: Глубокий анализ детализированного отчета Рейтинга за текущий год, сравнительный анализ динамики, выявление критических и проблемных показателей.

Предварительный опрос стейкхолдеров: Проведение структурированных интервью и/или анкетирования среди ключевых представителей ИОВ, деловых объединений, институтов развития и уполномоченного по защите прав предпринимателей для выявления «болевых точек» и формирования реалистичной повестки.

Формирование рабочей группы и приглашение участников: Целевой подбор участников с обеих сторон, включая лиц, принимающих решения, и представителей бизнеса с разными точками зрения (включая конструктивно настроенных критиков). Важно обеспечить баланс и вовлеченность.

Разработка и согласование программы: Создание детальной программы, адаптированной под выявленные проблемы и региональный контекст. Определение целей, форматов работы (мировое кафе, рабочие группы, проектные сессии) и ожидаемых результатов по каждому блоку.

Информационное обеспечение: Заблаговременная рассылка участникам аналитических материалов, повестки, правил работы и технического задания для продуктивной работы.

2. Этап проведения – эффективная групповая работа.

Создание рабочей атмосферы: Проведение на нейтральной территории, в неформальном формате («без галстуков») для снижения барьеров в общении.

Четкое структурирование: Использование проверенных моделей (например, GROW – Goal, Reality, Options, Will) для поэтапного движения от проблемы к решению.

Обеспечение инклюзивности: Применение фасилитационных техник, гарантирующих, что мнение каждого участника будет услышано и учтено.

Фиксация результатов: Назначение секретариата для документирования всех идей, предложений и договоренностей в режиме реального времени.

3. Этап пост-сопровождения – реализация договоренностей.

Формализация результатов: в течение 3-5 рабочих дней подготовка и рассылка итогового протокола с зафиксированными решениями, «дорожными картами», назначением ответственных, сроков и ресурсов.

Интеграция в управленческие процессы: Включение результатов сессии в повестку постоянных рабочих органов (Инвестиционные советы, проектные комитеты), мониторинг исполнения.

Публичная отчетность и коммуникация: Информирование делового и экспортного сообщества о достигнутых договоренностях и ходе их реализации через официальные каналы и деловые объединения для поддержания доверия.

Типичные ошибки, которых следует избегать:

Формализм и имитация деятельности: Проведение сессии без реального запроса, четких целей и механизмов реализации решений.

Доминирование одной из сторон: Подавление инициатив бизнеса административным ресурсом или, наоборот, уход в лоббирование частных интересов без учета стратегии развития региона.

Отсутствие предметности: Преобладание общих рассуждений над работой с конкретными данными, показателями и процессами.

Игнорирование регионального контекста: Применение универсальных шаблонов без глубокой предварительной аналитики и адаптации.

Недостаточная подготовка: Непроработанная повестка, неподготовленные участники, отсутствие необходимых данных.

Разрыв цикла взаимодействия: Отсутствие механизмов контроля исполнения и пост-сопровождения, что приводит к утрате доверия и сводит на нет все усилия.

Региональная стратегическая сессия, организованная в соответствии с данными рекомендациями, превращается из формального мероприятия в действенный инструмент управления изменениями. Она способствует не только оперативному улучшению показателей Рейтинга, но и формированию новой культуры публичного обсуждения и решения проблем на основе данных и конструктивного партнерства власти и бизнеса.

Платформа по поиску и обмену эффективными региональными управленческими практиками «Смартека»

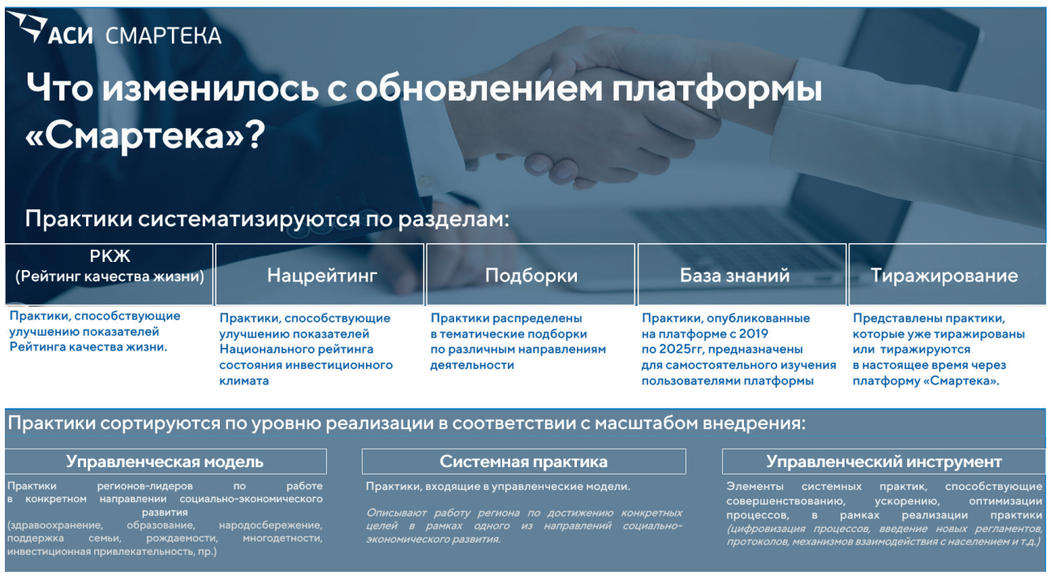
Для целей поиска и обмена эффективными региональными управленческими практиками АСИ создана специализированная платформа «Смартека», которая предназначена для представителей исполнительных органов субъектов Российской Федерации, комиссий, рабочих групп и иных рабочих органов Государственного совета Российской Федерации, федеральных органов исполнительной власти.

Задачами платформы являются:

- Выявление и публикация управленческих практик регионов-лидеров Национального рейтинга состояния инвестиционного
- климата в субъектах Российской Федерации.
- Выявление и публикация управленческих практик регионов-лидеров Рейтинга оценки усилий региональных органов
- исполнительной власти по созданию качественной среды для жизни граждан.
- Выявление и публикация управленческих практик регионов-лидеров внедрения проектов Агентства, успешно реализованных
- на территории субъектов Российской Федерации в рамках достижения национальных целей развития, чьи эффективные
- практики подтверждены федеральными экспертами, опросами предпринимательского сообщества и жителей регионов.
- Выявление и публикация управленческих практик регионов-лидеров, успешно реализовавших на своей территории проекты Агентства и идеи из ТОП-100 форума «Сильные идеи для нового времени».

К рассмотрению на платформе «Смартека» принимаются практики от субъектов Российской Федерации:

- входящих в ТОП-5 лидеров по интегральному индексу Рейтинга инвестиционной привлекательности;
- входящие в ТОП-3 лидеров роста по факторам Рейтинга инвестиционной привлекательности в течение последних трех лет;
- обеспечивших поддержку и реализацию проектов Агентства на своей территории, готовых тиражировать практику реализации таких проектов
- в другие субъекты Российской Федерации;
- регионов, обеспечивших на своей территории поддержку и реализацию идей из числа ТОП-100 Форума/поддержанных Агентством лидерских проектов, готовых тиражировать свой опыт в другие субъекты Российской Федерации;
- получивших рекомендацию к размещению практики от профильной комиссий Государственного совета РФ или профильного федерального органа исполнительной власти.



Комплексные (пакетные) решения для регионов

Практики, представленные на платформе «Смартека», могут быть систематизированы в тематические группы. Каждая такая группа представляет собой готовый набор инструментов, сфокусированный на решении конкретной задачи или развитии определенного направления. К числу таких ключевых направлений относятся, например, поддержка малого и среднего предпринимательства, сокращение сроков и стоимости технологического присоединения к инженерным сетям, улучшение муниципального инвестиционного климата, кадровое обеспечение инвестиционных проектов и цифровая трансформация соответствующих процессов.

Ниже в графической форме приведены комплексные (пакетные) решения по отдельным направлениям, при подготовке приоритет отдавался системным решениям, имеющим потенциал масштабирования в иных регионах, отличных от региона первоначального внедрения.

Тематика	Наименование проекта	Целевая аудитория	Наличие на Смартеке	Дата публикации	Обновление под НР	Ссылка
Стратегия и НПА	Проектный офис	1 2	Да	2022	+	>>>
	Интерактивная панель онлайн-мониторинга	1 2 3	Да	2023		>>>
	ЦУР Бизнес	1 2	Да	2022		>>>
	Муниципальное-частное партнерство, в т.ч. муниципальный офсет	1 2	Да	2023		>>>
	Повышение деловой активности в муниципалитетах	1 2 3 4	Да	2022		>>>
Формирование команды	Обучение инвестиционных команд (ИнвестШкола ХМАО)	1 2 3 4	Да	2022	+	>>>
	Муниципальные инвестиционные уполномоченные	1 2	Да	2020	+	>>>
	Акселератор муниципальных команд	1 2 3	Да	2022		>>>
Инструменты работы	Инвестиционные профили (предложения)	1 2 3	Да	2022	+	>>>
	База инвестиционных проектов и площадок	1 2 3 4	Да	2022		>>>
	Системная работа по МСП (Mobitruck)	1 2 3	Да	2024	+	>>>
	Встраивание МСП в цепочки крупных производителей	1 2	Да	2022		>>>
	Биржа контрактного производства	1 2	Да	2024	+	>>>

1 Адм. центры 2 Муниципальные образования свыше 100 тыс. жителей 3 Муниципальные образования до 100 тыс. жителей 4 Сельские поселения

Тематика	Наименование проекта	Целевая аудитория	Регион - носитель практики	Обновление под НР	Ссылка
Структурные/институциональные решения	Сокращение издержек инвестора при технологическом присоединении к сетям (проектный офис)	1	Тюменская область	+	>>>
	Межведомственная комиссия по рассмотрению проблемных вопросов при реализации инвестиционных проектов (медиация)	1	Нижегородская область	+	>>>
	Центр содействия строительству	1	Московская область		>>>
	Энергоадвокат (полное сопровождение инвестиционного проекта в части обеспечения энергоресурсами)	1 2 3	Смоленская область	+	>>>
Аудит	Оптимизация процедур подключения к электрическим сетям	1 2 3	Сахалинская область	+	>>>
	Картирование процедур технологического присоединения для реализации инвестиционных проектов	1 2 3 4	Челябинская область	+	>>>
	Категорирование по срокам подключения к объектам водоснабжения и теплоснабжения	1 2 3 4	Нижегородская область	+	>>>
Цифровизация	Единая электронная заявка на предоставление услуг подключения объектов к инженерным сетям	1 2	Московская область		>>>
	Цифровизация процедуры предоставления услуг ресурсоснабжающих организаций	1 2	Москва		>>>
	ГИС «Управление инвестиционными проектами»	1 2 3	Челябинская область	+	>>>
	Интерактивная панель онлайн-мониторинга	1 2 3	Ленинградская область		>>>
	Единый механизм отработки обращений инвесторов и предпринимателей «ЦУР Бизнес»	1 2	Московская область	+	>>>

1 Адм. центры 2 Муниципальные образования свыше 100 тыс. жителей 3 Муниципальные образования до 100 тыс. жителей 4 Сельские поселения



Работа регионов с показателями и факторам Нацрейтинга

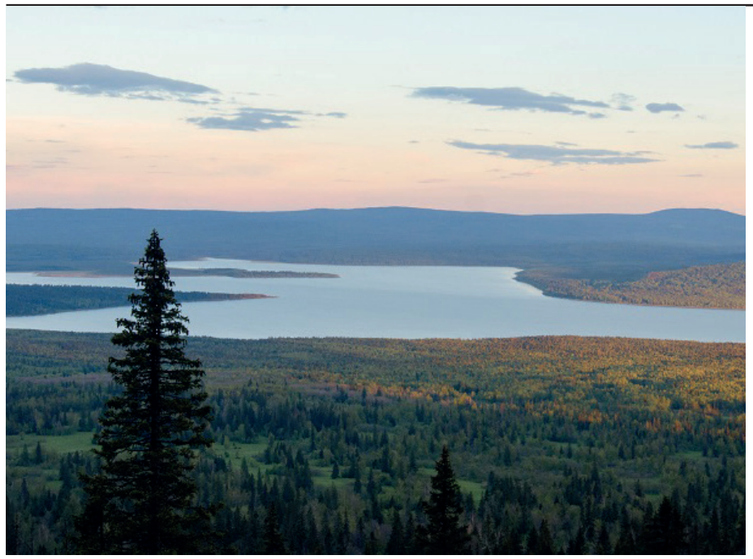
При работе с Рейтингом с точки зрения улучшения конкретных показателей важно учитывать опыт других регионов. Для помощи в анализе практик субъектов Российской Федерации, успешно работающих с Рейтингом, на Региональном дашборде АСИ предлагаются практики региональных управленческих команд, опубликованные на платформе «Смартека». Отметим практики и их элементы, наиболее тиражируемые в регионах.

Представленные практики сгруппированы по направлениям Рейтинга.

Картирование процедур ведения бизнеса для реализации инвестиционных проектов (Челябинская область)

ПРАКТИКА ОКАЗЫВАЕТ ВЛИЯНИЕ НА РЯД ПОКАЗАТЕЛЕЙ НАПРАВЛЕНИЙ:

1. Недвижимость;
2. Инженерные сети и коммуникации.



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Практика позволила системно сократить административные барьеры и повысить предсказуемость реализации инвестиционных проектов за счет визуализации и алгоритмизации процессов.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Устраняет непрозрачность и сложность административных процедур для инвесторов:

- Отсутствие понятных алгоритмов действий при реализации проектов
- Длительные сроки прохождения административных процедур
- Необходимость самостоятельного выявления «подводных камней» в процессах
- Отсутствие единой визуализированной информации о всех этапах инвестиционного цикла

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Разработано **11 визуализированных карт-алгоритмов** по ключевым направлениям («Недвижимость», «Инженерные сети и коммуникации»).
- Карты размещены на Инвестиционном портале Челябинской области.
- Каждая карта детализирует этапы процессов, сроки, необходимые документы и ответственных.
- Обеспечена постоянная актуализация алгоритмов на основе обратной связи от инвесторов.
- Обеспечена интеграция с каталогом из **132 инвестиционных площадок** с указанием доступной инфраструктуры.

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Увеличение объема инвестиций в основной капитал на **7,8%** (до 446,1 млрд руб. в 2023 году
- Создание каталога из **132 земельных участков** с инфраструктурой
- Сокращение срока предоставления земельных участков в аренду **до 10 дней**
- Улучшение позиции региона в Национальном рейтинге на 5 пунктов **(с 10-го на 5-е место за 2024 год)**

Оптимизация процедур подключения к электрическим сетям (Сахалинская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

2. Инженерные сети и коммуникации: 2.1. Эффективность процедур по подключению электроэнергии



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Практика позволила создать прозрачную и эффективную систему технологического присоединения к электрическим сетям, что значительно улучшило условия для ведения бизнеса в регионе и сократило административные барьеры для инвесторов.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Сокращение сроков и упрощение процедур технологического присоединения к электросетям:

- Длительные сроки подключения к электрическим сетям
- Сложность и непрозрачность процедур для предпринимателей
- Высокие затраты на технологическое присоединение
- Отсутствие единых стандартов взаимодействия с сетевыми компаниями

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Внедрение типовых схем подключения для различных категорий потребителей.
- Создание единого информационного портала для подачи заявок и отслеживания статуса.
- Разработка регламентов взаимодействия между заявителями и сетевыми компаниями.
- Оптимизация внутренних процессов сетевых организаций.
- Внедрение системы электронного документооборота.
- Создание механизма досудебного урегулирования споров.

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Сокращение сроков подключения к электрическим сетям в среднем на 30%;
- Сокращение количества процедур процесса технологического присоединения к электрическим сетям с 3-х до 2-х, а также количества документов, необходимых для подключения;
- Снижение количества жалоб на действия сетевых организаций на ___ %;
- Рост инвестиционной привлекательности региона в сфере энергоемких производств

Категорирование по срокам подключения к объектам водоснабжения и теплоснабжения (Нижегородская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

2. Инженерные сети и коммуникации: 2.3. Эффективность процедур по подключению к сетям водоснабжения и водоотведения



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Практика позволила дифференцировать сроки подключения в зависимости от реальной сложности работ, что значительно сократило время реализации инвестиционных проектов для большинства объектов и повысило предсказуемость бизнес-процессов.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Устраняет единые нормативные сроки подключения, не учитывающие реальную сложность работ:

- Единые максимальные сроки для всех объектов (18 месяцев - водоснабжение, 36 месяцев - теплоснабжение).
- Отсутствие дифференциации по сложности и объему работ.
- Неоправданно длительные сроки для простых подключений.
- Невозможность прогнозирования сроков реализации проектов.

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Введение 3 категорий сроков подключения в зависимости от характеристик объекта:
- *Водоснабжение: до 10, 13 и 18 месяцев*
- *Теплоснабжение: до 6, 12 и 36 месяцев*

- Критерии категорирования: мощность, строительный объем, плотность застройки, технические параметры коммуникаций.
- Закрепление категорий в регламентах ресурсоснабжающих организаций.
- Прозрачная система определения категории для каждого объекта.

РЕЗУЛЬТАТЫ:

По водоснабжению (на основе 883 обращений):

- 93% договоров заключены со сроком до 10 месяцев;
- Только 5% договоров с нормативным сроком 18 месяцев;

По теплоснабжению (на основе 38 обращений):

- 26% договоров заключены со сроком до 6 месяцев;
- 67% договоров со сроком 12 месяцев;

Только 7% договоров с нормативным сроком 36 месяцев;

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Сокращение сроков подключения для большинства потребителей.
- Повышение прозрачности и предсказуемости для инвесторов.

Цифровизация процедуры предоставления услуг ресурсоснабжающих организаций (Москва)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

2. Инженерные сети и коммуникации



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Практика позволила создать прозрачную и эффективную систему взаимодействия бизнеса с ресурсоснабжающими организациями, значительно сократив временные и административные издержки предпринимателей при подключении к инженерным сетям.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Устранение бюрократических барьеров и длительных сроков при взаимодействии с ресурсоснабжающими организациями (РСО):

- Множественность и разрозненность процедур согласования с разными РСО
- Длительные сроки получения технических условий и согласований
- Необходимость личного посещения множества инстанций
- Отсутствие прозрачности в процессе оказания услуг РСО

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Создание единой цифровой платформы для взаимодействия с РСО
- Внедрение системы электронного документооборота между заявителями и РСО
- Разработка стандартизированных регламентов оказания услуг РСО
- Автоматизация процессов согласования и выдачи технических условий
- Внедрение личных кабинетов для отслеживания статуса заявок
- Интеграция с государственными информационными системами

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Более чем в 2 раза сокращено время предоставления услуг по подключению к инженерным сетям.
- 30 услуг по подключению к сетям инженерно-технического обеспечения переведены в электронный вид.
- Обеспечена возможность подачи единой заявки сразу к нескольким видам инженерных сетей.
- Сокращено время взаимодействия с РСО благодаря электронному формату оказания услуг по подключению к сетям.
- Утверждены регламенты предоставления услуг РСО, устанавливающие последовательность и сроки выполнения процедур.
- Сокращено количество документов, предоставляемых заявителями, для получения услуг по подключению к сетям.

Зеленый коридор для строительства промышленных объектов (Москва)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

1.1.1 Среднее время получения разрешения на строительство; 1.1.2 Среднее количество процедур, необходимых для получения разрешения на строительство; 1.1.3 Оценка деятельности органов власти по выдаче разрешения на строительство; 1.2.1 Среднее время получения разрешений на ввод объекта в эксплуатацию; 1.2.2 Среднее количество процедур для получения разрешения на ввод объекта в эксплуатацию;1.2.3 Оценка эффективности процедур по вводу объекта в эксплуатацию; 1.3.1 Среднее время регистрации прав собственности; 1.3.2 Среднее количество процедур при регистрации прав собственности



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Практика позволила создать эффективную систему сопровождения промышленных строительных проектов, которая значительно сокращает сроки реализации и минимизирует административные препятствия для инвесторов, что способствует росту промышленного потенциала региона.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Преодоление длительных сроков и административных барьеров в инвестиционно-строительном цикле:

- Многоэтапность и сложность согласований в строительстве промышленных объектов
- Длительные сроки прохождения градостроительных процедур
- Необходимость взаимодействия со множеством инстанций
- Отсутствие единого координирующего центра для инвесторов

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Создание единого центра координации - Проектный офис при Департаменте инвестиционной политики
- Внедрение персонального сопровождения для каждого инвестора
- Разработка индивидуальных дорожных карт с оптимизированными сроками
- Организация межведомственного взаимодействия по принципу «одного окна»
- Использование цифровых платформ для мониторинга и контроля
- Внедрение упрощенных процедур для типовых проектов

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Сокращение инвестиционно-строительного цикла на 49% без снижения безопасности и качества строительства
- Ускорение сроков прохождения градостроительных процедур в 2 раза
- Снижение административных барьеров за счет координации между ведомствами
- Повышение прозрачности всех этапов строительства

Энергоадвокат (Смоленская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

2.1.1 Среднее время подключения к электросетям; 2.1.2 Среднее количество процедур при подключении к электросетям; 2.1.3 Оценка эффективности подключения к электросетям; 2.2.1 Среднее время подключения к газопроводу; 2.2.2 Среднее количество процедур, необходимых для подключения к газопроводу; 2.2.3 Оценка эффективности подключения к газопроводу



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Практика позволила создать эффективный механизм защиты интересов инвесторов при технологическом присоединении к энергетической инфраструктуре, обеспечив значительное снижение затрат и повышение качества технических решений.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Снижение непроизводительных затрат инвесторов при технологическом присоединении к энергетической инфраструктуре:

- Завышенные затраты на технологическое присоединение к электросетям
- Неоптимальные технические решения, предлагаемые сетевыми компаниями
- Некорректный выбор ценовой категории тарифа и точек подключения
- Отсутствие экспертной поддержки при взаимодействии с РСО

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Создание специальной инженерной службы для оказания профессиональной помощи инвесторам в вопросах энергообеспечения проекта
- Экспертный анализ технических решений, предлагаемых сетевыми компаниями
- Оптимизация заявленной мощности и параметров технологического присоединения
- Консультации по выбору оптимальных точек подключения и ценовых категорий тарифа
- Проверка обоснованности сметной стоимости подключающих мощностей

РЕЗУЛЬТАТЫ:

Конкретные кейсы сокращения затрат:

- Для среднего инвестиционного проекта затраты снижены с 8,7 до 2,3 млн рублей (в 3,8 раза)
- Для крупного инвестиционного проекта стоимость технологического присоединения снижена на 48 млн рублей
- на 50% сократилось среднее время присоединения по реализованным проектам, стандарт подключения составляет 12 месяцев

Центр содействия строительству (Московская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

1. Недвижимость, 2. Инженерные сети и коммуникации



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Практика позволила создать эффективную систему сопровождения строительных проектов, которая минимизирует административные барьеры и значительно сокращает сроки реализации проектов за счет координации всех участников процесса и применения индивидуального подхода к каждому инвестору.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Преодоление административных барьеров и сокращение сроков в инвестиционно-строительном процессе:

- Сложность и многоэтапность строительных процедур
- Длительные сроки согласований и получения разрешительной документации
- Необходимость взаимодействия с множеством ведомств и организаций
- Отсутствие единого координирующего центра для строительных проектов

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Создание специализированного проектного офиса при Правительстве Московской области
- Внедрение персонального менеджерского сопровождения для каждого проекта
- Разработка индивидуальных дорожных карт с использованием цифровых инструментов
- Организация сквозного процесса от получения ГПЗУ до разрешения на ввод в эксплуатацию
- Координация взаимодействия между всеми участниками строительного процесса
- Применение принципа «одного окна» для застройщиков

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Сокращение сроков прохождения строительных процедур на 30-40%
- в 3 раза сокращен срок подключение объекта к инженерным сетям;
- 99% госуслуг переведены в электронный вид;
- в 4 раза снижено количество отказов в предоставлении услуг
- Риски инвестора сокращены в 5 раз
- Свыше 50% заявок переводятся в положительный результат до подписания отказов
- 2000 компаний-застройщиков получили помощь при строительстве объектов коммерческого назначения;

Привлечение инвестиций на территорию региона (Нижегородская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

выявление новых инвестиционных проектов, создание базы свободных инвестиционных площадок



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Практика позволяет создать комплексную систему привлечения и сопровождения инвестиций, которая значительно повышает инвестиционную привлекательность региона и способствует устойчивому экономическому развитию за счет системного подхода к работе с инвесторами и координации всех участников инвестиционного процесса

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Преодоление системных ограничений инвестиционного развития регионов:

- Недостаточность инвестиционных предложений и подготовленных площадок
- Слабая координация между органами власти и институтами развития
- Отсутствие комплексного подхода к продвижению инвестиционного потенциала
- Низкая эффективность работы с инвесторами на разных стадиях проекта

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Создание системы управления инвестиционными проектами на всех уровнях власти
- Формирование реестра инвестиционных площадок с детальной характеристикой
- Разработка стандартов сопровождения инвестиционных проектов
- Внедрение системы мониторинга и отчетности по реализации проектов
- Организация взаимодействия с федеральными институтами развития
- Проведение регулярных инвестиционных мероприятий и роуд-шоу

РЕЗУЛЬТАТЫ:

Количественные показатели:

- в 24 раза сокращены сроки получения технологических условий к инженерным сетям при реализации инвестиционного проекта.
- в 4 раза сокращены сроки принятия решения при реализации инвестиционных проектов на территории региона.
- Увеличение объема инвестиций в основной капитал на 15-25%
- Рост количества реализованных инвестиционных проектов на 30-40%

Единая электронная заявка на предоставление услуг подключения объектов к инженерным сетям (Московская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

2. Инженерные сети и коммуникации



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Практика позволила создать эффективную систему взаимодействия бизнеса с ресурсоснабжающими организациями, обеспечив значительное сокращение сроков и упрощение процедур подключения к инженерным сетям за счет цифровизации и стандартизации процессов.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Устранение фрагментарности и сложности процедур подключения к инженерным сетям:

- Необходимость подачи отдельных заявок в каждую ресурсоснабжающую организацию (РСО)
- Отсутствие единого стандарта и регламента взаимодействия с РСО
- Длительные сроки согласований между различными службами
- Непрозрачность процесса и статуса рассмотрения заявок

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Создание единой цифровой платформы для подачи комплексных заявок на подключение
- Разработка стандартизированного регламента взаимодействия со всеми типами РСО
- Внедрение системы автоматической маршрутизации заявок в соответствующие организации
- Обеспечение сквозного отслеживания статуса обработки заявки
- Интеграция с государственными информационными системами
- Создание личного кабинета для заявителей с историей обращений

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Сокращение сроков подачи и обработки заявок на 60-70%
- Уменьшение количества документов на 40-50%
- Снижение времени на согласования между РСО в 2-3 раза
- Сокращение среднего времени подключения к инженерным сетям на 30-40%
- Рост удовлетворенности предпринимателей качеством услуг РСО на 35-45%

Риск инвест.менеджмент (Сахалинская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

4. Меры поддержки бизнеса.



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Практика позволила создать эффективную систему управления рисками инвестиционных проектов, обеспечивающую своевременное выявление и устранение проблем, что значительно повысило предсказуемость и эффективность реализации инвестиционных проектов в регионе.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Минимизация рисков срыва сроков реализации инвестиционных проектов:

- Непредсказуемость сроков реализации инвестиционных проектов
- Отсутствие системы раннего выявления проблем и рисков
- Неэффективное межведомственное взаимодействие при решении проблем инвесторов
- Потери бюджетных средств и частных инвестиций из-за несвоевременного реагирования на риски

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Создание системы мониторинго-аналитического сопровождения инвестиционных проектов
- Внедрение методологии оценки рисков по стадиям жизненного цикла проекта
- Разработка цветовой индикации статусов проектов (зеленый/желтый/красный)
- Формирование антикризисных дорожных карт для проектов «красной» зоны
- Организация еженедельных рабочих групп по проблемным проектам
- Внедрение KPI для ответственных исполнителей по срокам реализации проектов

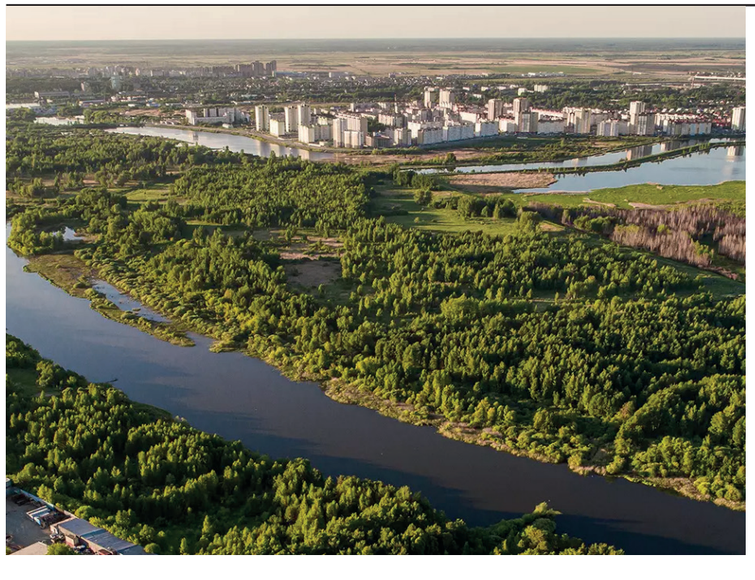
РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Сокращение количества проектов «красной» зоны на 40%
- Увеличение доли проектов, реализуемых в срок, на 35%
- Снижение среднего времени решения проблемных вопросов на 50%
- Уменьшение бюджетных потерь от срыва проектов на 60%
- Сокращение сроков реализации инвестиционных проектов в среднем на 25%
- Увеличение объема привлеченных инвестиций на 20%

Проектный офис по сопровождению инвестиционных проектов (Тюменская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

эффективность сопровождения инвестиционных проектов, качество государственных и муниципальных услуг, сроки реализации инвестиционных проектов, удовлетворенность инвесторов работой органов власти, межведомственное взаимодействие



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Практика позволила создать эффективную систему сопровождения инвестиционных проектов, обеспечивающую координацию всех участников процесса, сокращение сроков реализации и повышение удовлетворенности инвесторов за счет внедрения персонального менеджерского сопровождения и межведомственного взаимодействия по принципу «одного окна».

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Преодоление разрозненности и несогласованности в сопровождении инвестиционных проектов:

- Отсутствие единого центра ответственности за сопровождение инвесторов
- Множественность контактов и необходимость взаимодействия с разными ведомствами
- Длительные сроки согласований между различными органами власти
- Отсутствие прозрачности в процессе реализации инвестиционных проектов

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Создание единого координационного центра при правительстве региона
- Внедрение персонального менеджерского сопровождения для каждого проекта
- Разработка индивидуальных дорожных карт с четкими сроками и ответственными
- Организация регулярного мониторинга хода реализации проектов
- Обеспечение межведомственного взаимодействия по принципу «одного окна»
- Внедрение системы электронного документооборота и отчетности

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- в 42 раза сокращены издержки инвестора при технологическом присоединении к сетям газоснабжения (со 128 млн руб. до 3 млн руб.)
- до 7 дней сокращены сроки решения вопросов инвесторов в ходе реализации проектов (ранее -14 календарных дней).
- в 6 раз сокращены издержки инвестора при технологическом присоединении к электрическим сетям (с 3,5 млн руб. до 550 тыс. руб.)
- в 2 раза сокращены сроки технологического присоединения к сетям газоснабжения за счет подборки оптимальных условий РСО.
- > 100 инициированных корректировок градостроительной документации в целях приведения в соотв. зем. уч. целям проекта.
- Обеспечено единое информационное пространство с муниципальными командами.

Разработка инвестиционного профиля муниципалитета (Тюменская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

выявление новых инвестиционных проектов, создание базы свободных инвестиционных площадок



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Практика позволила создать систему стандартизированного представления инвестиционного потенциала муниципалитетов, обеспечив полноту, достоверность и доступность информации для инвесторов, что способствовало росту инвестиционной активности на местном уровне и улучшению координации между региональными и муниципальными органами власти.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Преодоление информационной непрозрачности и недостаточной презентабельности муниципальных территорий для инвесторов:

- Отсутствие структурированной информации об инвестиционном потенциале муниципалитетов
- Неспособность муниципалитетов эффективно презентовать свои конкурентные преимущества
- Разрозненность данных о свободных площадках, инфраструктуре и мерах поддержки
- Низкая инвестиционная активность на муниципальном уровне

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Создание стандартизированного шаблона инвестиционного профиля муниципального образования
- Формирование реестра инвестиционных площадок с детальными характеристиками
- Сбор и систематизация данных о инфраструктуре, ресурсах и мерах поддержки
- Разработка карты инвестиционных возможностей муниципалитета
- Обучение муниципальных команд методике формирования и актуализации профилей
- Публикация профилей на инвестиционном портале региона

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Создание инвестиционных профилей для 100% муниципалитетов региона
- Увеличение количества представленных инвестиционных площадок на 60-80%
- Рост числа инвестиционных проектов на муниципальном уровне на 25-40%
- Увеличение обращений инвесторов к муниципальным профилям на 50-70%

Разработка инвестиционного профиля муниципального образования (Нижегородская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

выявление новых инвестиционных проектов, создание базы свободных инвестиционных площадок



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Практика позволила создать стандартизированную систему представления инвестиционного потенциала муниципальных образований, обеспечив полноту и доступность информации для инвесторов, что способствовало росту инвестиционной активности на местном уровне и повышению эффективности работы органов местного самоуправления.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Устранение информационного вакуума и низкой презентабельности муниципальных территорий для потенциальных инвесторов:

- Отсутствие систематизированной и актуальной информации об инвестиционных возможностях муниципалитетов
- Неспособность муниципальных образований конкурировать за инвестиции
- Разрозненность данных о свободных площадках, инфраструктуре и ресурсах
- Низкая инвестиционная активность на местном уровне

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Разработка единого стандарта инвестиционного профиля МО
- Создание реестра инвестиционных площадок с технико-экономическими характеристиками
- Сбор комплексных данных о инфраструктуре, трудовых ресурсах, мерах поддержки
- Визуализация информации через карты и схемы территорий
- Обучение муниципальных команд методике формирования и актуализации профилей
- Интеграция с региональным инвестиционным порталом

РЕЗУЛЬТАТЫ:

Количественные показатели:

- Разработка инвестиционных профилей для всех муниципальных образований региона
- 630 млн рублей - объем инвестиционных проектов, реализованных в 2024 году.
- 200+ инвестиционных проектов реализуется в муниципалитетах.
- Аккумулирована информация о 1530 мерах государственной поддержки инвесторов в субъекте Российской Федерации.
- Разработан и проведен аудит 51 профиля муниципального образования.
- Инвестиционные профили муниципальных образований приведены к единому визуальному оформлению и содержанию.

Акселератор муниципальных команд (Тюменская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

повышение квалификации муниципальных служащих, ответственных за работу с инвесторами, выявление новых инвестиционных проектов



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Практика позволила создать систему комплексной подготовки муниципальных команд, обеспечив рост их профессиональных компетенций в сфере привлечения инвестиций, что способствовало повышению эффективности работы с инвесторами на местном уровне и росту инвестиционной активности в муниципалитетах.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Преодоление низкой компетентности муниципальных команд в сфере привлечения инвестиций:

- Недостаточная квалификация муниципальных служащих по работе с инвесторами
- Отсутствие системных знаний о современных инструментах инвестиционной политики
- Неспособность муниципалитетов самостоятельно разрабатывать качественные инвестиционные предложения
- Низкая эффективность работы с инвесторами на местном уровне

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Организация образовательных программ для муниципальных команд
- Проведение интенсивных тренингов и практических семинаров
- Разработка индивидуальных образовательных траекторий для каждого муниципалитета
- Внедрение проектного подхода - обучение через реализацию конкретных проектов
- Организация стажировок в успешных регионах
- Создание системы наставничества и обмена опытом
-

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Обучено 100% муниципальных команд региона
- 436 млн рублей составил общий объем инвестиций в проекты, реализованные в 1 сезоне практики;
- 16 млрд. рублей составил общий объем инвестиций в проекты, реализованные во 2 сезоне практики;
- Сформированы муниципальные команды по работе с инвесторами.
- 1081 новое рабочее место создано в рамках акселерации инвестиционных проектов.
- Создано профессиональное сообщество муниципальных инвестиционных уполномоченных

«ИНВЕСТшкола» — обучающий проект по подготовке региональной инвестиционной команды (Ханты-Мансийский автономный округ - ЮГРА)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

повышение квалификации муниципальных служащих, ответственных за работу с инвесторами, в том числе из других регионов, выявление новых инвестиционных проектов



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Практика позволила создать систему ускоренной подготовки региональных и муниципальных инвестиционных команд через обучение в формате реального проектирования, что обеспечило рост их профессиональных компетенций и создание пула качественных инвестиционных предложений для повышения инвестиционной активности на местах.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Устранение бюрократических барьеров и длительных сроков при взаимодействии с ресурсоснабжающими организациями (РСО):

- Множественность и разрозненность процедур согласования с разными РСО
- Длительные сроки получения технических условий и согласований
- Необходимость личного посещения множества инстанций
- Отсутствие прозрачности в процессе оказания услуг РСО

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Организация образовательного проектного спринта для региональных и муниципальных команд.
- Проведение интенсивного обучения в формате смешанных команд (совместная работа чиновников, представителей институтов развития и бизнеса).
- Внедрение проектного подхода — обучение через разработку и защиту конкретных инвестиционных проектов для региона.
- Сочетание теоретического онлайн-модуля с интенсивной практической работой над проектами.
- Организация системы наставничества и экспертной поддержки от практиков инвестиционного рынка.
- Проведение итоговой защиты проектов перед региональным руководством и потенциальными инвесторами

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Обучено более 900 представителей из 30+ регионов России.
- Подготовлено более 200 конкретных инвестиционных проектов и предложений.
- Стандартизация подходов к разработке инвестиционной документации (инвестмеморандум, финансовая модель, питч).
- Сформирован банк проработанных инвестиционных предложений для регионов

«Капитаны бизнеса. Развитие территорий»: повышение деловой активности в муниципалитетах (Тюменская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

повышение квалификации муниципальных служащих и предпринимателей, выявление новых инвестиционных проектов



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Практика позволила создать работающую механизм взаимодействия муниципальной власти и локальных предпринимателей, что привело к оживлению деловой среды в муниципалитетах, созданию новых малых предприятий и системному повышению компетенций местных команд по поддержке предпринимательства.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Практика направлена на преодоление низкой деловой и инвестиционной активности в муниципалитетах, вызванной следующими факторами:

- Недостаток предпринимательских компетенций и инициативы среди жителей муниципальных образований.
- Отсутствие у муниципальных команд системных знаний и инструментов для стимулирования деловой активности, и поддержки бизнеса «на местах».
- Низкая эффективность взаимодействия между органами местного самоуправления, существующим бизнесом и потенциальными предпринимателями.

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Организация образовательных программ для двух целевых групп: представителей муниципальных команд и потенциальных предпринимателей («капитанов бизнеса»).
- Проведение интенсивных тренингов и проектных сессий, направленных на формирование предпринимательского мышления и практических навыков разработки бизнес-проектов.
- Внедрение проектного подхода — участники (муниципальные команды и предприниматели) обучаются через разработку конкретных бизнес-инициатив для своей территории.
- Создание системы наставничества: опытные предприниматели и эксперты консультируют участников на всех этапах подготовки их проектов.
- Организация конкурсного отбора и защиты проектов перед экспертной комиссией, что обеспечивает отбор наиболее жизнеспособных инициатив.
- Обеспечение дальнейшего сопровождения перспективных проектов для их успешной реализации на территории муниципалитета.

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- в 2 раза выросло число предпринимателей муниципалитетов, участвующих в проекте;
- 650 бизнес-идей сформировано в ходе практики;
- 6 инвестиционных проектов воплощены в жизнь.
- Снижен коммуникационный разрыв между региональной, муниципальной властью и бизнес-сообществом территории.
- Получены объективные данные, характеристики для инвестиционного профиля муниципальных округов.
- Стандартизированы подходы муниципалитетов к работе по стимулированию деловой активности.

Создание и функционирование нститута «бизнес-шерифов» (Республика Башкортостан)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

повышение эффективности реализации инвестиционных проектов, выявление новых инвестиционных проектов



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Внедрение института бизнес-шерифов и муниципального инвестиционного стандарта позволило создать эффективную систему развития предпринимательства и инвестиционной деятельности на местном уровне, что подтверждается значительным ростом количества инвестиционных проектов и улучшением позиций региона в национальном рейтинге инвестиционного климата.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Решение системных проблем развития предпринимательства и инвестиционной деятельности на муниципальном уровне:

- Отсутствие единых стандартов работы с инвесторами и предпринимателями в муниципалитетах
- Необходимость повышения эффективности деятельности органов местного самоуправления
- Несистематизированная работа с инвесторами на местном уровне
- Недостаточные условия для устойчивого развития экономики муниципалитетов

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Внедрение института бизнес-шерифов в должности заместителей глав муниципальных администраций.
- Проведение регулярных встреч в формате «Предпринимательский час» каждый четверг.
- Реализация «Стандарта деятельности органов местного самоуправления» с 87 показателями оценки.
- Создание системы «муниципального фильтра» инвестиционных проектов по принципу «воронки продаж».
- Обеспечение открытости информации через размещение контактов бизнес-шерифов на официальных сайтах.

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Увеличение количества реализуемых инвестиционных проектов в 2,1 раза (с 987 до 2067 проектов)
- Рассмотрено свыше 20 тысяч инвестиционных намерений на сумму почти 1 трлн рублей
- 127 значимых проектов вынесено на рассмотрение Главе Республики
- Повышение позиции Республики Башкортостан в Национальном рейтинге с 16 до 3 места
- Создание единой системы работы с инвесторами на муниципальном уровне
- Формирование «библиотеки знаний» для инвестиционного блока администраций

Клиентоцентричная система «Зеленый коридор для инвестора»: поддержка бизнеса 360° (Ленинградская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

повышение эффективности реализации инвестиционных проектов, выявление новых инвестиционных проектов



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Внедрение системы клиентоориентированной системы сквозного сопровождения инвесторов позволило кардинально сократить административные и временные барьеры на пути реализации проектов, повысив предсказуемость и комфорт ведения бизнеса в регионе за счет цифровизации процессов и стандартизации взаимодействия между всеми участниками системы.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Устранение системных барьеров при реализации инвестиционных проектов:

- Длительные сроки согласований и взаимодействия с органами власти и ресурсоснабжающими организациями
- Отсутствие единого координационного центра и прозрачной системы сопровождения проектов
- Необходимость для инвестора самостоятельного взаимодействия с множеством инстанций
- Несистематизированный процесс прохождения инвестиционных процедур

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Создание системы сквозного сопровождения инвестиционных проектов.
- Внедрение «единого цифрового окна» - Личного кабинета инвестора на инвестиционном портале.
- Разработка и утверждение стандартов взаимодействия между всеми участниками системы.
- Закрепление персонального менеджера за каждым инвестиционным проектом.
- Создание дорожной карты проекта с отражением всех этапов реализации.
- Организация взаимодействия через личные кабинеты ответственных лиц органов власти

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Сокращение сроков ответа органов власти и ресурсоснабжающих организаций с 30 до 7 рабочих дней
- Рост числа проектов на сопровождении более чем в 2 раза с начала 2021 года
- Увеличение числа проектов, ежегодно принимаемых на сопровождение, в 3 раза
- Формирование инвестиционного портфеля объемом 6,5 трлн рублей
- Создание прозрачной и понятной системы работы для инвесторов
- Обеспечение единого подхода к сопровождению инвестиционных проектов

Межведомственная комиссия по рассмотрению проблемных вопросов при реализации инвестиционных проектов (Нижегородская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

повышение эффективности реализации инвестиционных проектов, выявление новых инвестиционных проектов



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Практика позволила создать прозрачную и эффективную систему технологического присоединения к электрическим сетям, что значительно улучшило условия для ведения бизнеса в регионе и сократило административные барьеры для инвесторов.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Устранение системных барьеров при реализации инвестиционных проектов в регионе:

- Отсутствие эффективного механизма оперативного решения проблемных вопросов инвесторов
- Затяжные процедуры согласований между различными ведомствами и органами власти
- Низкая эффективность взаимодействия между инвесторами и органами государственной власти
- Отсутствие единой площадки для конструктивного диалога по решению проблем инвестиционных проектов

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Создание постоянно действующей межведомственной комиссии при Правительстве Нижегородской области
- Организация регулярных заседаний с участием всех заинтересованных сторон
- Обеспечение персональной ответственности представителей органов власти за решение проблемных вопросов
- Внедрение системы мониторинга исполнения решений комиссии
- Реализация принципа «одного окна» для инвесторов при решении сложных вопросов
- Привлечение экспертов и специалистов для комплексного анализа проблемных ситуаций

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Более чем на 10% сокращены затраты инвестора по технологическому присоединению.
- 50 объектов культурного наследия обследовано, составлены акты существующего технологического присоединения.
- Обеспечено усиление контроля деятельности ресурсоснабжающих организаций.
- Работа комиссии позволяет ускорить процесс реализации инвестиционного проекта.

Региональная платформа по управлению инвестиционными проектами (Нижегородская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

повышение эффективности реализации инвестиционных проектов, выявление новых инвестиционных проектов



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Внедрение региональной платформы по управлению инвестиционными проектами позволило создать единое цифровое пространство для мониторинга и управления инвестиционной деятельностью, обеспечивающее повышение прозрачности, эффективности и согласованности работы всех участников инвестиционного процесса в регионе.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Устранение системных проблем в управлении инвестиционными проектами в регионе:

- Отсутствие единой информационной системы для мониторинга инвестиционных проектов
- Несогласованность действий между различными ведомствами и органами власти
- Сложность отслеживания статуса и прогресса реализации инвестиционных проектов
- Отсутствие прозрачности в процессе принятия решений по инвестиционным проектам
- Неэффективное использование данных для анализа инвестиционной активности в регионе

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Создание единой цифровой платформы для управления инвестиционными проектами
- Внедрение системы сквозного мониторинга проектов на всех этапах жизненного цикла
- Обеспечение интеграции с существующими информационными системами органов власти
- Реализация модуля аналитики и отчетности для оценки эффективности инвестиционной политики
- Настройка ролевой модели доступа для различных категорий пользователей
- Автоматизация процессов согласования и утверждения инвестиционных проектов

РЕЗУЛЬТАТЫ:

Количественные показатели:

- 5 000+ инвестиционных проектов, реализуемых на территории региона, доступны в реестре в режиме реального времени.
- 5-10 секунд формируются все формы отчетов, включая инвестиционный план.
- до 1 месяца сокращен срок актуализации инвестиционного плана (ранее - 3 месяца).
- Обеспечена визуализация данных по проектам в виде дашбордов.
- Совместное ведение реестра сотрудниками Корпорации, органов исполнительной власти, администраций муниципальных образований.

ГИС «Управление инвестиционными проектами» (Челябинская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

повышение эффективности реализации инвестиционных проектов, выявление новых инвестиционных проектов



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Создание ГИС «Управление инвестиционными проектами» позволило сформировать единое цифровое пространство для управления инвестиционной деятельностью, обеспечивающее полный цикл сопровождения проектов и повышающее эффективность работы органов власти с инвесторами.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Устранение системных проблем в управлении инвестиционными проектами в регионе:

- Отсутствие единой информационной системы для мониторинга инвестиционных проектов
- Несогласованность действий между органами власти при сопровождении проектов
- Сложность оперативного отслеживания статуса реализации инвестиционных проектов
- Отсутствие прозрачной системы отчетности по достижению показателей проектов
- Необходимость ручного сбора и обработки данных по инвестиционным проектам

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Создание государственной информационной системы «Управление инвестиционными проектами»
- Внедрение сквозного цифрового сопровождения проектов на всех этапах жизненного цикла
- Интеграция с другими информационными системами органов государственной власти
- Реализация модулей мониторинга, отчетности и аналитики
- Настройка системы уведомлений и напоминаний о критических событиях
- Обеспечение многоуровневого контроля за выполнением проектов

РЕЗУЛЬТАТЫ:

Количественные показатели:

- 763 млрд рублей - стоимость проектов в активной стадии реализации в регионе.
- 2000 инвестиционных проектов на разных стадиях реализации в 2024 году.
- Повышение эффективности внутриведомственного, межведомственного и межуровневого взаимодействия для реализации инвестпроектов.
- Повышение качества планирования при реализации инвестиционных проектов.
- 100% успешное внедрение в работу муниципальных образований региона системы.
- 43 муниципальных образования работает в системе ГИС «Управление инвестиционными проектами».
- Сокращение времени обработки запросов от инвестора.

Создание особой экономической зоны на основе межрегиональной кооперации (Новгородская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

4. Меры поддержки бизнеса



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Создание межрегиональной особой экономической зоны позволило объединить ресурсы и конкурентные преимущества обоих регионов, создав качественно новую инвестиционную площадку с синергетическим эффектом для всех участников проекта.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Решение системных проблем экономического развития сопредельных территорий:

- Неравномерность экономического развития соседних регионов
- Отсутствие механизмов эффективной межрегиональной кооперации
- Ограниченность инвестиционных возможностей отдельных регионов
- Недостаточная конкурентоспособность региональных экономик
- Отсутствие синергетического эффекта от совместного использования ресурсов

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Создание особой экономической зоны на основе межрегионального соглашения
- Формирование единого органа управления с участием всех регионов-участников
- Разработка единого инвестиционного и регуляторного режима для территории ОЭЗ
- Создание совместной инфраструктуры и логистических решений
- Реализация скоординированной маркетинговой стратегии по привлечению инвесторов
- Внедрение механизмов распределения доходов и расходов между участниками

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- > 1200 рабочих мест создано при формировании ОЭЗ «Новгородская».
- 8,8 млрд рублей составляет сумма заявленных инвестиций.
- В 2024 году открыт первый производственный комплекс на территории ОЭЗ «Новгородская».
- 100% наполнение производственного корпуса резидентами
- Создание модели эффективного межрегионального сотрудничества
- Повышение инвестиционной привлекательности всех участников проекта
- Развитие интеграционных процессов между соседними регионами

Развитие нестационарной и мобильной торговли (Московская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

4. Меры поддержки бизнеса.



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Реализация комплексной программы поддержки нестационарной и мобильной торговли позволила создать эффективную экосистему для развития малого и среднего предпринимательства, обеспечив значительное сокращение административных барьеров и существенное улучшение условий ведения бизнеса в данной сфере.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Устранение системных барьеров для развития нестационарной и мобильной торговли в регионе:

- Длительные сроки административных процедур (заключение договоров размещения - до 70 дней)
- Высокие финансовые вложения для начала предпринимательской деятельности
- Сложности с подключением к инженерным сетям и инфраструктуре
- Отсутствие льготных условий финансирования для приобретения мобильных торговых объектов
- Необходимость участия в аукционах для получения торговых мест

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Предоставление мест под размещение МТО без проведения торгов на льготных условиях
- Цифровизация услуг через портал госуслуг Московской области
- Внедрение системы льготного кредитования (от 10% годовых до 5 млн руб.)
- Субсидирование до 50% затрат на приобретение МТО
- Создание интерактивной карты с доступными местами размещения
- Автоматизация подключения к инженерным сетям
- Организация регулярных встреч с предпринимательским сообществом

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Сокращение срока заключения договора на размещение МТО в 10 раз (с 70 до 7 дней)
- Объем выданных льготных кредитов - 100 млн рублей
- Сокращение срока включения места в схему размещения НТО в 17 раз (с 365 до 21 дня)
- Открыто более 250 мобильных пунктов быстрого питания
- Предоставлено более 3,5 тыс. мест для размещения МТО

Сервис самопроверок «Электронный инспектор» (Нижегородская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

3. Защита бизнеса: 3.2.3 Оценка удобства и понятности прохождения контрольно-надзорных мероприятий



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Внедрение сервиса самопроверок «Электронный инспектор» позволило создать эффективный механизм профилактики нарушений, обеспечивающий значительную экономию времени и средств бизнеса при прохождении проверок и способствующий формированию прозрачной системы контрольно-надзорной деятельности.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Устранение системных проблем во взаимодействии бизнеса и контрольно-надзорных органов:
Высокие административные барьеры при проведении плановых проверок
Недостаток инструментов для самостоятельной оценки соблюдения обязательных требований
Отсутствие механизмов профилактики нарушений и добровольного их устранения
Непрозрачность процедур контроля и надзора для предпринимателей

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Создание электронного сервиса самопроверок с интерактивными сценариями
- Разработка 101 сценария самопроверки по 47 видам контроля (надзора)
- Внедрение системы анонимного прохождения проверок без регистрации
- Предоставление возможности оформления декларации соблюдения обязательных требований
- Создание личных кабинетов для контрольных органов с обезличенной статистикой
- Реализация адаптивных анкет с изменяющимся набором вопросов в зависимости от ответов

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Экономия времени бизнеса - более 200 тысяч часов при прохождении проверок
- Экономия денежных средств бизнеса - свыше 600 млн рублей
- Оформлено 260 деклараций соблюдения обязательных требований
- В проекте участвует 78 органов контроля (надзора)
- Сокращение времени прохождения проверки с 10 дней до 40 минут
- Развитие культуры добровольного соблюдения законодательства

Штаб по защите бизнеса (Москва)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

3. Защита бизнеса



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Создание Штаба по защите бизнеса позволило выстроить в Москве эффективную систему оперативного решения проблем предпринимателей, обеспечивающую прямую коммуникацию бизнеса с руководством города и способствующую значительному улучшению инвестиционного климата, что подтверждается первым местом в Национальном рейтинге.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Устранение системных барьеров для ведения бизнеса в Москве:

- Наличие административных барьеров и избыточного давления на бизнес
- Отсутствие эффективного механизма прямой связи предпринимателей с руководством города
- Необходимость оперативного решения частных и системных проблем бизнеса
- Низкий уровень доверия между бизнесом и органами власти
- Сложности взаимодействия предпринимателей с федеральными и региональными органами власти

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Создание Штаба по защите бизнеса как коллегиального рабочего органа Правительства Москвы под руководством Мэра
- Внедрение системы рассмотрения обращений предпринимателей с проведением правового анализа
- Организация межведомственных рабочих совещаний для выработки согласованных решений
- Создание выборного Совета предпринимателей Москвы (128 человек из 20 отраслей)
- Проведение регулярных встреч в формате «Час предпринимателя»
- Установление обязательности решений Штаба для органов исполнительной власти
- Ведение мониторинга и анализа обращений предпринимателей для выявления системных проблем

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- 17 млрд рублей - объем средств, сэкономленных предпринимателями
- 15 407 обращений субъектов предпринимательской деятельности рассмотрено
- 105 системных проблем предпринимателей решено
- 2,35 млн сотрудников предприятий охвачено социально-экономическим эффектом
- 1 место Москвы в Национальном рейтинге состояния инвестиционного климата

Цифровой инструмент для бизнеса — мобильное приложение для подтверждения устранения нарушений по предписанию (Московская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

3. Защита бизнеса



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Внедрение мобильного приложения для подтверждения устранения нарушений позволило создать эффективный механизм дистанционного взаимодействия бизнеса и надзорных органов, обеспечивающий сокращение внеплановых проверок на 50% и значительное снижение административной нагрузки на предпринимателей.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Устранение избыточного административного давления на бизнес в сфере контрольно-надзорной деятельности:

- Высокое количество внеплановых проверок исполнения предписаний
- Необходимость очного взаимодействия с инспекторами для подтверждения устранения нарушений
- Длительные процедуры подтверждения выполнения предписаний
- Отсутствие цифровых инструментов для дистанционного взаимодействия бизнеса и надзорных органов
- Избыточная бюрократическая нагрузка на предпринимателей

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Создание мобильного приложения для подтверждения устранения нарушений по предписанию
- Разработка системы электронных чек-листов на основе выданных предписаний
- Интеграция с Региональным порталом государственных услуг
- Внедрение процедуры дистанционной проверки устранения нарушений через мобильное приложение
- Обеспечение возможности загрузки фото- и документальных подтверждений устранения нарушений
- Автоматизация процесса уведомления бизнеса о результатах проверки

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Сокращение количества внеплановых проверок исполнения предписаний на 50%
- Возможность применения цифрового инструмента для 50% выданных предписаний
- Обработка около 20 000 предписаний ежегодно через мобильное приложение
- Полное исключение очного взаимодействия для подтверждения устранения нарушений

Онлайн-калькулятор расчета количества проверок при строительном надзоре (Московская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

3. Защита бизнеса



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Внедрение онлайн-калькулятора расчета количества проверок позволило создать прозрачную и объективную систему планирования контрольно-надзорных мероприятий в строительной отрасли, обеспечивающую снижение административной нагрузки на бизнес и повышение эффективности государственного строительного надзора.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Устранение системных проблем в сфере государственного строительного надзора:

- Непрозрачность и субъективность в определении количества проверок при строительном надзоре
- Отсутствие единой методики расчета количества контрольно-надзорных мероприятий
- Избыточное административное давление на строительные компании
- Необходимость снижения издержек бизнеса, связанных с прохождением проверок
- Отсутствие у застройщиков возможности прогнозировать количество проверок на этапе проектирования

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Создание онлайн-калькулятора для автоматического расчета количества проверок
- Разработка единой методики на основе четких критериев для различных категорий объектов (жилые, нежилые, линейные)
- Внедрение балльной системы с повышающими и понижающими критериями
- Учет специальных условий (санкции, создание рабочих мест, импортозамещение) через применение понижающих коэффициентов
- Обеспечение онлайн-доступа к калькулятору для застройщиков на официальном сайте
- Автоматическое формирование программы проверок на основе введенных параметров объекта

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Снижение количества проверок при реализации строительного надзора на 15%
- Снижение минимального порога проверок с 10 до 5
- Внедрение практики в 4 регионах Российской Федерации
- Утверждение методики расчета нормативным правовым актом

Единый механизм отработки обращений инвесторов и предпринимателей в Московской области «ЦУР Бизнес» (Московская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

3. Защита бизнеса



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Создание единого механизма отработки обращений «ЦУР Бизнес» позволило выстроить в регионе эффективную систему взаимодействия бизнеса и власти, обеспечивающую оперативное решение проблем предпринимателей и значительное снижение административных барьеров, что подтверждается экономическим эффектом в 2,5 млрд рублей.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Устранение системных проблем во взаимодействии бизнеса и органов власти в регионе:

- Отсутствие единого механизма обработки обращений предпринимателей и инвесторов
- Необходимость оперативного решения проблем бизнеса в кризисных ситуациях
- Разрозненность каналов связи бизнеса с органами власти
- Отсутствие прозрачной системы контроля за решением проблем предпринимателей
- Неэффективное межведомственное взаимодействие при решении сложных вопросов бизнеса

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Создание единой системы обработки обращений через 8 каналов связи (Горячая линия 0150, Инвестпортал, «Добродел» и др.)
- Внедрение трехуровневой системы обработки обращений: консультации (1-2 дня), типовые задачи (до 5 дней), комплексные решения
- Подключение 30 ЦИОВ, 60 ОМСУ и 15 ТО ФОИВ к единой системе
- Закрепление контролеров и модераторов за каждым ведомством
- Создание тепловой карты обращений для выявления проблемных муниципалитетов
- Организация работы Штаба по защите бизнеса как коллегиального органа при Губернаторе
- Внедрение системы обязательности решений Штаба для всех органов власти
- Внедрение личных кабинетов для отслеживания статуса заявок
- Интеграция с государственными информационными системами

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Эффект от снятия административных барьеров - 2,5 млрд рублей
- Отработано 11 283 обращений (83% - консультации, 12% - задачи, 5% - системные проблемы)
- Оказана поддержка 62 инвесторам и 119 предпринимателям
- Выявлено и решено 25 системных проблем
- Сокращение расходов бизнеса на 2 млрд рублей
- Создание модели для тиражирования в других регионах (10 регионов уже внедряют)

Муниципальные офсетные контракты (Нижегородская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

8. Развитие рынка и конкуренции



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Внедрение механизма муниципальных офсетных контрактов позволило создать эффективную модель привлечения частных инвестиций в развитие муниципальных образований, обеспечивающую как решение текущих задач муниципалитетов по обеспечению товарами и услугами, так и долгосрочное развитие территории через создание новых производств и рабочих мест..

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Системные проблемы инвестиционного развития муниципальных образований:

- Недостаток частных инвестиций в муниципальную инфраструктуру и производство
- Отсутствие эффективных механизмов привлечения бизнеса к решению муниципальных задач
- Зависимость муниципалитетов от поставок товаров и услуг из других регионов и из-за рубежа
- Необходимость создания новых рабочих мест и увеличения налоговых поступлений в местные бюджеты
- Ограниченность бюджетных ресурсов для реализации инфраструктурных проектов

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Заключение долгосрочных офсетных контрактов между муниципалитетами и частными инвесторами
- Предоставление инвесторам гарантий сбыта продукции в обмен на обязательства по созданию производств
- Внедрение 10-летних контрактов с фиксированными объемами закупок и ценовой индексацией
- Создание реестра единственных поставщиков для офсетных проектов
- Обеспечение требований к локализации производства и российскому происхождению товаров

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Привлечение частных инвестиций в муниципальное образование: 100+ млн рублей
- Налоговые поступления в бюджеты за 10 лет: более 42,4 млн рублей
- Создание 80 новых рабочих мест
- Локализация производства 122 видов рассады, сеянцев и саженцев

Программа «Земля за 1 рубль» для строительства промышленных объектов (Москва)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

1. Недвижимость: 1.5.1 Среднее время получения в аренду земельных участков (без проведения торгов;)1.5.2 Среднее количество процедур для получения в аренду земельных участков (без проведения торгов); 1.5.3 Оценка эффективности процедур по получению в аренду земельных участков (без проведения торгов); 1.5.4 Среднее время получения в аренду земельных участков (с проведением торгов); 1.5.5 Среднее количество процедур для получения в аренду земельных участков (с проведением торгов); 1.5.6 Оценка эффективности процедур по получению в аренду земельных участков (с проведением торгов)



РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Системные барьеры для привлечения инвестиций в промышленное развитие города:

- Высокая стоимость земельных ресурсов для промышленного строительства
- Необходимость создания современных производственных мощностей в городе
- Потребность в импортозамещении и развитии промышленного потенциала региона
- Недостаток инструментов привлечения крупных инвесторов в промышленный сектор
- Необходимость создания новых высокотехнологичных рабочих мест

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Предоставление земельных участков в аренду без торгов по ставке 1 рубль в год на срок до 5 лет
- Реализация программы в рамках масштабных инвестиционных проектов (МаИП)
- Установление четких критериев для участников: создание от 50 рабочих мест, инвестиции от 200 млн рублей
- Обеспечение плотности застройки от 8 тыс. кв.м/га
- Предоставление 75% площади под производственную деятельность
- Последующий переход на аренду на 49 лет по ставке 1,5% от кадастровой стоимости после ввода объекта в эксплуатацию

КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Реализация программы «Земля за 1 рубль» позволила создать эффективный механизм привлечения крупных промышленных инвесторов в Москву, обеспечивающий развитие современной производственной инфраструктуры, создание тысяч рабочих мест и значительное увеличение инвестиционной привлекательности региона.

РЕЗУЛЬТАТЫ:

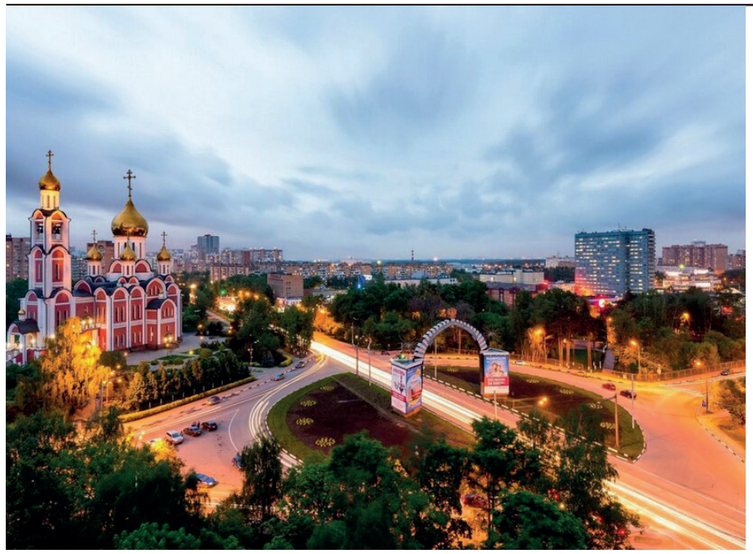
Количественные показатели:

- Заключено 50 договоров аренды земельных участков
- Привлечено более 17 млрд рублей инвестиций в экономику региона
- Создано 25 000+ высокотехнологичных рабочих мест
- Предоставлено 260+ гектаров земли в рамках программы

Цифровое решение по автоматизации управления государственным и муниципальным имуществом (Московская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

1. Недвижимость: 1.5.1 Среднее время получения в аренду земельных участков (без проведения торгов;)1.5.2 Среднее количество процедур для получения в аренду земельных участков (без проведения торгов); 1.5.3 Оценка эффективности процедур по получению в аренду земельных участков (без проведения торгов); 1.5.4 Среднее время получения в аренду земельных участков (с проведением торгов); 1.5.5 Среднее количество процедур для получения в аренду земельных участков (с проведением торгов); 1.5.6 Оценка эффективности процедур по получению в аренду земельных участков (с проведением торгов); 1.6.1 Оценка необходимой для ведения бизнеса недвижимости; 1.6.2 Оценка процедур получения арендных площадей, предоставляемых регионом субъектам МСП



РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Системные проблемы в управлении государственным и муниципальным имуществом:

- Отсутствие единой информационной системы учета имущества
- Длительные сроки административных процедур (сокращены на 14 календарных дней)
- Непрозрачность процессов принятия решений в сфере управления имуществом
- Ручной документооборот и низкая эффективность обработки данных
- Отсутствие интеграции между различными ведомствами, работающими с имуществом

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Создание Единой информационной системы управления государственным и муниципальным имуществом (ЕИСУГИ)
- Внедрение модульной архитектуры: реестровый, финансовый, аналитический модули
- Реализация «Личного кабинета арендатора» с интеграцией через ЕСИА
- Внедрение электронного документооборота для всех процедур управления имуществом
- Интеграция с ГИС в государственных и муниципальных платежах
- Обеспечение онлайн-оплаты через платежный шлюз
- Создание единого реестра договоров с аналитическими возможностями

КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Создание Единой информационной системы управления государственным и муниципальным имуществом позволило кардинально повысить прозрачность и эффективность управления имущественным комплексом региона, обеспечив значительное сокращение сроков административных процедур и создав современную цифровую экосистему для работы с имуществом.

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Сокращение срока процедуры закрепления имущества на 14 календарных дней
- Более 1 млн объектов имущества размещено в системе
- 420+ тыс. объектов недвижимого имущества
- 175+ тыс. земельных участков
- 440+ тыс. объектов особо ценного имущества
- 91+ тыс. договоров аренды в системе
- Создание единого информационного пространства для 30 ЦИОВ, 600 учреждений и 56 ОМСУ

«Оптимизация земельно-имущественных торгов» (Московская область)

ПРАКТИКА НАПРЯМУЮ ВЛИЯЕТ НА ПОКАЗАТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЯ:

1. Недвижимость: 1.5.4 Среднее время получения в аренду земельных участков (с проведением торгов); 1.5.5 Среднее количество процедур для получения в аренду земельных участков (с проведением торгов); 1.5.6 Оценка эффективности процедур по получению в аренду земельных участков (с проведением торгов)



КЛЮЧЕВОЙ ЭФФЕКТ

Оптимизация земельно-имущественных торгов позволила создать в Московской области эффективную и прозрачную систему вовлечения государственного и муниципального имущества в хозяйственный оборот, обеспечивающую значительный рост бюджетных доходов и создание благоприятных условий для ведения бизнеса.

РЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА:

Практика направлена на устранение системных недостатков в проведении земельно-имущественных торгов:

- Неэффективное вовлечение государственного и муниципального имущества в хозяйственный оборот
- Отсутствие прозрачности и доступности торгов для граждан и бизнеса
- Высокие административные барьеры и длительные сроки процедур
- Разрозненность процессов и документооборота между разными органами власти
- Низкий уровень конкуренции на торгах

МЕХАНИЗМ РАБОТЫ:

- Централизация земельно-имущественных торгов через назначение единого организатора
- Создание Единой цифровой платформы (Подсистема АРИП ЕАСУЗ МО)
- Внедрение программирования торгов и ежеквартальной инвентаризации имущества
- Цифровизация всех процессов: от подачи заявки до подписания договоров
- Реализация суперсервиса «От мечты до сделки»
- Автоматизация генерации документов и интеграция с федеральными системами
- Внедрение мобильного приложения и онлайн-запросов на осмотр лотов

РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Увеличение эффективности реализации имущества в 3 раза (с 1 500 до 4 700 лотов в год)
- Рост неналоговых поступлений на 400% (с 0,8 до 4 млрд руб. в год)
- Сокращение срока вовлечения имущества в хозяйственный оборот в 2 раза (с 189 до 85 дней)
- Увеличение конкуренции с 2 до 4,6 чел./лот
- Рост процента допущенных участников в 10 раз (с 72 до 97,2%)